

# RAPPORT ANNUEL 2023

RÉGIE BEAU-CHÂTEAU



*Document préparé par  
Joëlle Ethier  
mars 2024*

## Table des matières

Mot du président de la Régie .....	3
Mot du vice-président de la Régie ..	4
Mot de la directrice générale .....	5
Missions, valeurs et orientations....	7
Organigramme .....	8
Image de marque.....	9
Clientèle Régie .....	11
Programmation Régie .....	18
Faits saillants .....	24
Statistiques financières .....	26
Orientations stratégiques .....	31
Coordonnées .....	34



# MOT DU PRÉSIDENT DE LA RÉGIE



**ÉRIC  
ALLARD**

MAIRE DE CHÂTEAUGUAY  
PRÉSIDENT DE LA RÉGIE  
ADMINISTRATEUR

La Régie Beau Château a su relever de beaux défis pour l'année 2023 et ceux-ci ont amené à l'annonce d'une excellente nouvelle pour la population de la région.

En novembre 2023, la régie a donné le feu vert pour l'octroi du contrat de la construction du nouveau complexe aquatique intérieur à Châteauguay. Situé sur le terrain du Sportplex, les installations de deux étages comprendront, entre autres, une piscine intérieure de 10 couloirs, des jeux d'eau ainsi qu'une aire familiale.

La Ville de Châteauguay sera responsable en totalité des coûts de construction, de gestion et d'opération du futur centre aquatique. La réalisation et supervision du projet seront assumées par la Régie Sports et Loisirs Beau Château.

Ce projet fort attendu de complexe aquatique sera un pôle sportif familial et compétitif. Il offrira diverses activités tel que des bains libres, des cours de natation et plusieurs autres options en plus de permettre d'enrichir l'offre de sorties scolaires et parascolaires.

Merci à la direction générale de la Régie ainsi que toute son équipe pour ce bel accomplissement!



**MARIE-LOUISE KERNEIS**

CONSEILLÈRE VILLE DE CHÂTEAUGUAY  
MEMBRE DU CONSEIL DE LA RÉGIE  
TRÉSORIÈRE



**ÉRIC CORBEIL**

CONSEILLER VILLE DE CHÂTEAUGUAY  
MEMBRE DU CONSEIL DE LA RÉGIE  
ADMINISTRATEUR

# MOT DU VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉGIE



**ALAIN  
DUBUC**

**MAIRE DE BEAUHARNOIS  
VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉGIE  
ADMINISTRATEUR  
SIÈGE #1**

Il me fait plaisir de m'adresser à vous dans le cadre du dépôt du rapport annuel 2023 de la Régie Beau-Château. À la lecture de celui-ci, vous pourrez constater que l'année dernière a été bien chargée et remplie de belles réalisations.

La Régie Beau-Château a maintenu son engagement envers l'excellence opérationnelle, des investissements stratégiques ont été réalisés pour nous assurer d'améliorer et de préserver nos installations et d'être en mesure de continuer à offrir des services de qualité aux citoyens, en lien avec sa mission première, soit offrir une programmation sportive spécialisée.

Je tiens à remercier les membres du conseil d'administration, ainsi que l'ensemble du personnel dévoué qui travaille avec passion pour assurer le bon fonctionnement de la Régie.

Je vous souhaite une bonne lecture de notre rapport annuel et je vous invite à venir profiter des installations de la Régie Beau-Château et à participer aux différentes activités qui vous seront offertes.



**FRANCIS LABERGE**

**CONSEILLER VILLE DE BEAUHARNOIS  
MEMBRE DU CONSEIL DE LA RÉGIE  
SECRÉTAIRE  
SIÈGE #2**



**MARIO CHARETTE**

**CONSEILLER VILLE DE BEAUHARNOIS  
MEMBRE DU CONSEIL DE LA RÉGIE  
ADMINISTRATEUR  
SUBSTITUT**

# MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



**JOELLE  
ÉTHIER**

**DIRECTRICE GÉNÉRALE  
RÉGIE BEAU-CHÂTEAU**

Nous l'attendions cette année de référence...

Il nous aura fallu cinq ans pour vivre une année d'exploitation de référence tant sur le plan d'une programmation régulière que sur le plan financier. Ces dernières années, la période de démarrage combinée à la crise sanitaire n'avaient jamais permis à la Régie d'exploiter les infrastructures à leur plein potentiel.

En 2023, l'équipe administrative a cumulé les événements sportifs d'envergure : Gala de Boxe professionnelle, Gala de Danse professionnelle, Gala de pickleball de la Fédération québécoise, foire sportive, parc éphémère, compétition de CrossFit et bien plus.

La programmation annuelle, quant à elle, a assuré l'ajout de nouvelles activités telles qu'une ligue estivale de Dekhockey, une grande variété de camps d'été, des accès Sportplex thématiques pour les familles, une foire sportive pour les garderies et familles ainsi qu'une belle gamme de cours de mise en forme qui ne cesse de croître.

Pour ce qui est de l'offre aquatique, nous avons enregistré une belle saison au complexe extérieur, et ce malgré une météo capricieuse. L'offre citoyenne combinait un horaire de bains libres, des cours de natation, des séances aquaformes et l'accueil des camps d'été de Beauharnois et de Châteauguay.

Quant au complexe aquatique intérieur, il devrait voir le jour à la fin de l'automne 2025. L'année 2023 aura permis d'obtenir une bonification de l'aide financière PAFIRS grâce au travail du maire de Châteauguay, d'effectuer un appel d'offres, de signer une offre de service d'un chargé de projet ainsi que d'octroyer le contrat, au plus bas soumissionnaire : le consortium Lambda-Lainco. La construction débutera au printemps 2024.

Je tiens à souligner que la Régie assure avec efficacité une gestion financière rigoureuse des quotes-parts des villes membres. Toute l'équipe a à cœur la pérennité de l'organisation paramunicipale et travaille, au quotidien, à son développement et à l'amélioration constante d'une programmation plus riche pour les citoyens de Châteauguay et de Beauharnois.

J'en profite pour remercier tous les employés de la Régie et désire féliciter leur dévouement, leur proactivité et leur efficacité au travail. Je souhaite aussi souligner le travail des administrateurs du conseil de la Régie qui soutiennent activement les avancées de l'organisation.

Chers citoyens, usagers et partenaires, je vous souhaite une excellente saison 2024 et vous remercie pour cette active et continuelle collaboration.





# MISSIONS

Assurer le prolongement des services sportifs et de loisirs de la ville de Beauharnois et de la ville de Châteauguay;

Implanter une programmation sportive spécialisée pour les populations de la région, en collaboration avec des partenaires reconnus et fédérés dans leur discipline respective;



# VALEURS

Respect  
Collaboration  
Participation  
Dépassement de soi



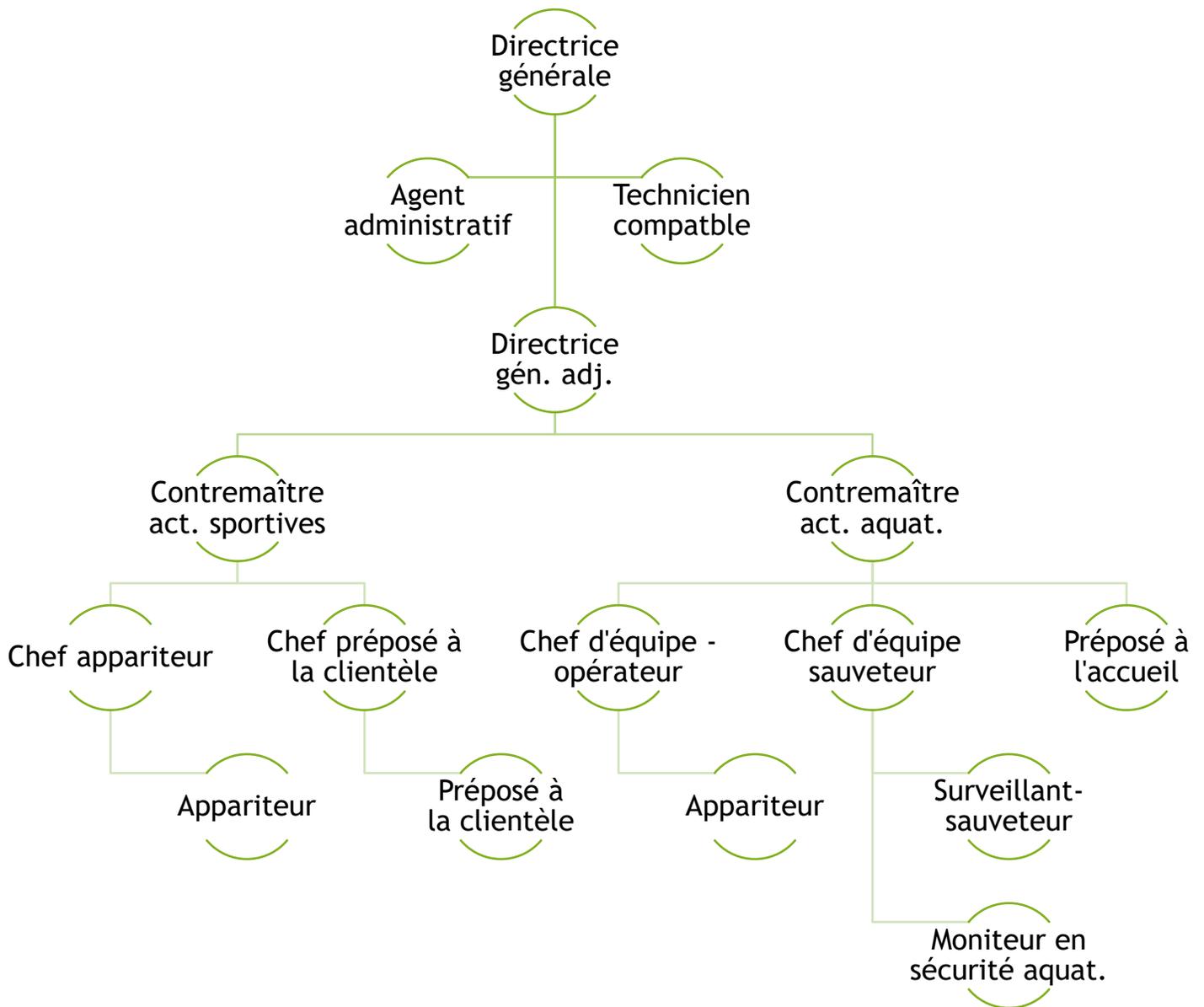
# ORIENTATIONS

Assurer un service professionnel et bonifié aux citoyens de Beauharnois et de Châteauguay sur le plan sportif, culturel et des loisirs;

Offrir une programmation sportive spécialisée d'ampleur régionale;  
Créer des événements sportifs et culturels de calibre régional, provincial et international;

Accueillir les organismes municipaux reconnus de Beauharnois et de Châteauguay;

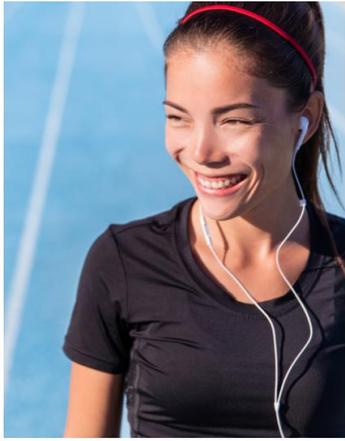
# ORGANIGRAMME



# IMAGE DE

# MARQUE 2023





INTÉGRATION      ACTION      SOURIRE      PASSION

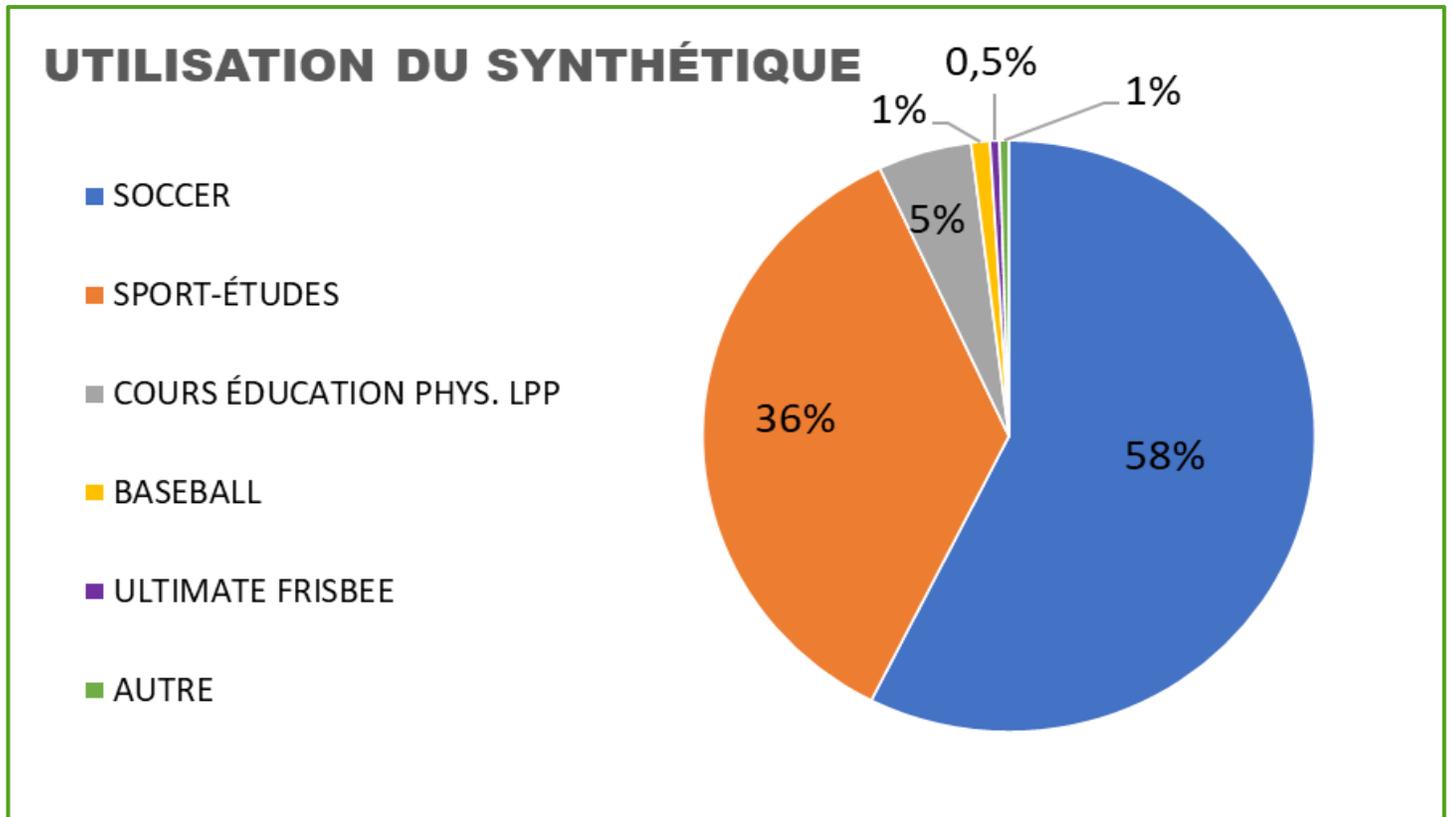
# CLIENTÈLE

## RÉGIE 2023



# QUELQUES STATISTIQUES DE LA CLIENTÈLE DU SPORTPLEX

## CONTRATS DE LOCATION SYNTHÉTIQUE



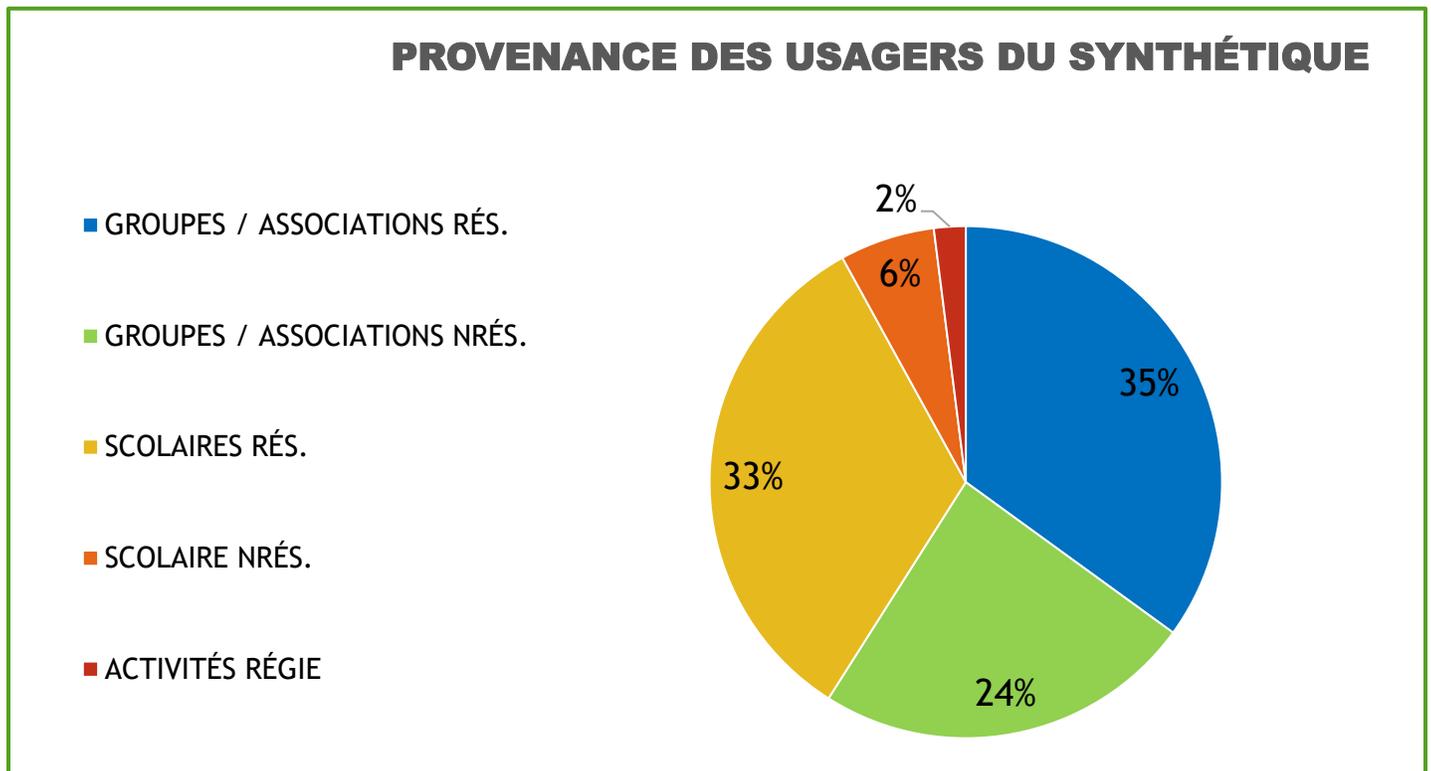
La popularité du soccer est indéniable. Cette activité domine, annuellement, toutes les demandes de location du synthétique au Sportplex.

Les programmes sport-études et scolaires avec l'ARSSO, LPP et Collège Héritage sont des clients d'importance pour la Régie.

Nouveauté en 2023, les organismes municipaux de Châteauguay bénéficient du soutien de la ville pour la gestion des locations et l'accès au tarif préférentiel municipal.

À noter que 96 % des contrats de location exploitent la surface sportive en terrain de 7 vs 7 et que très rarement nous louons la formule sous forme de 11 vs 11.

## CONTRATS DE LOCATION SYNTHÉTIQUE



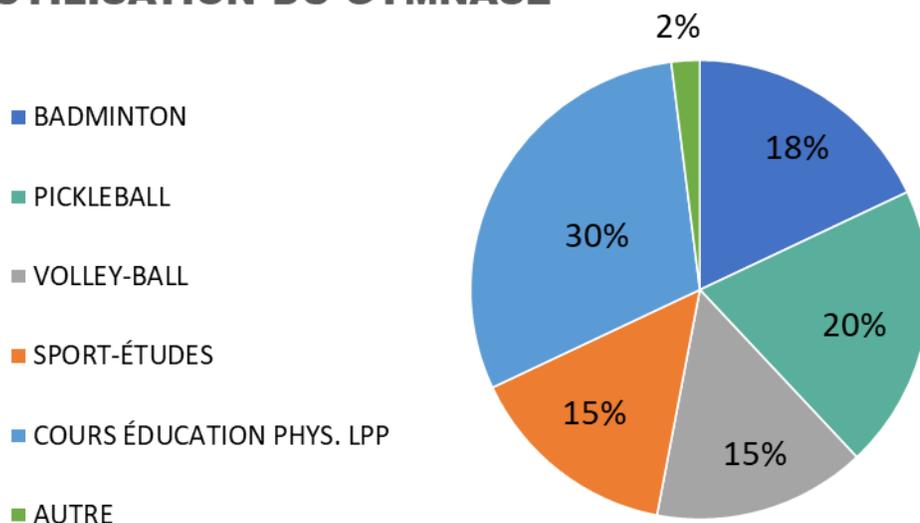
Les infrastructures de la Régie dépendent des locations issues des municipalités externes, les citoyens des villes de Beauharnois et de Châteauguay (Résidents) utilisent 55 % des locations du synthétique. Les associations locales reconnues à Châteauguay et Beauharnois ne comptent pas suffisamment de membres pour occuper 100 % des plateaux.

A noter, qu'une évaluation FIFA effectuée en 2023 par la firme LABOSPORT, a révélé qu'un ajout important de granules à la surface synthétique devra être fait, en 2024, afin d'éviter une usure prématurée des fibres du synthétique.

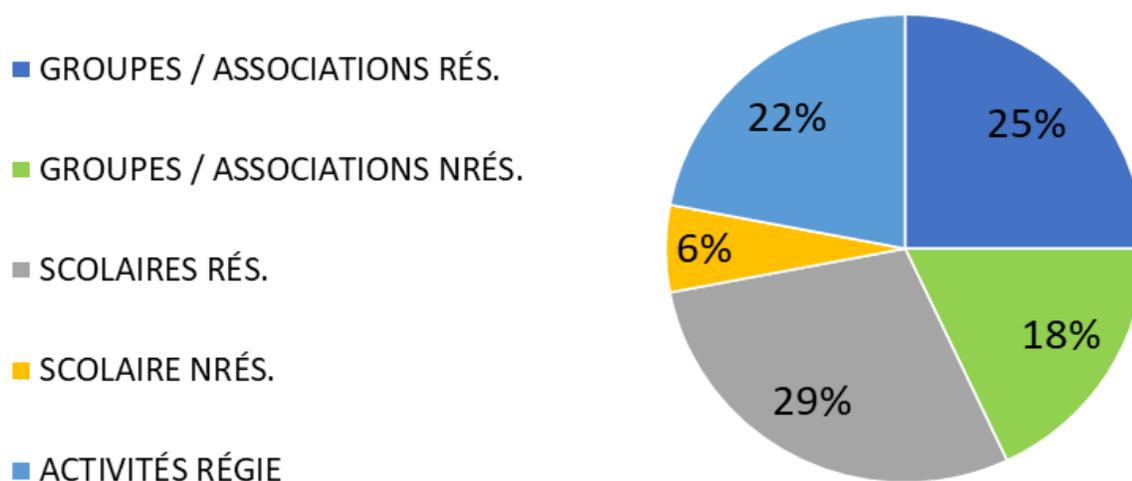
Une demande officielle a été déposée à l'entrepreneur Lambda-Lainco pour apporter les ajustements nécessaires en 2024.

## CONTRATS DE LOCATION EN GYMNASE

### UTILISATION DU GYMNASE



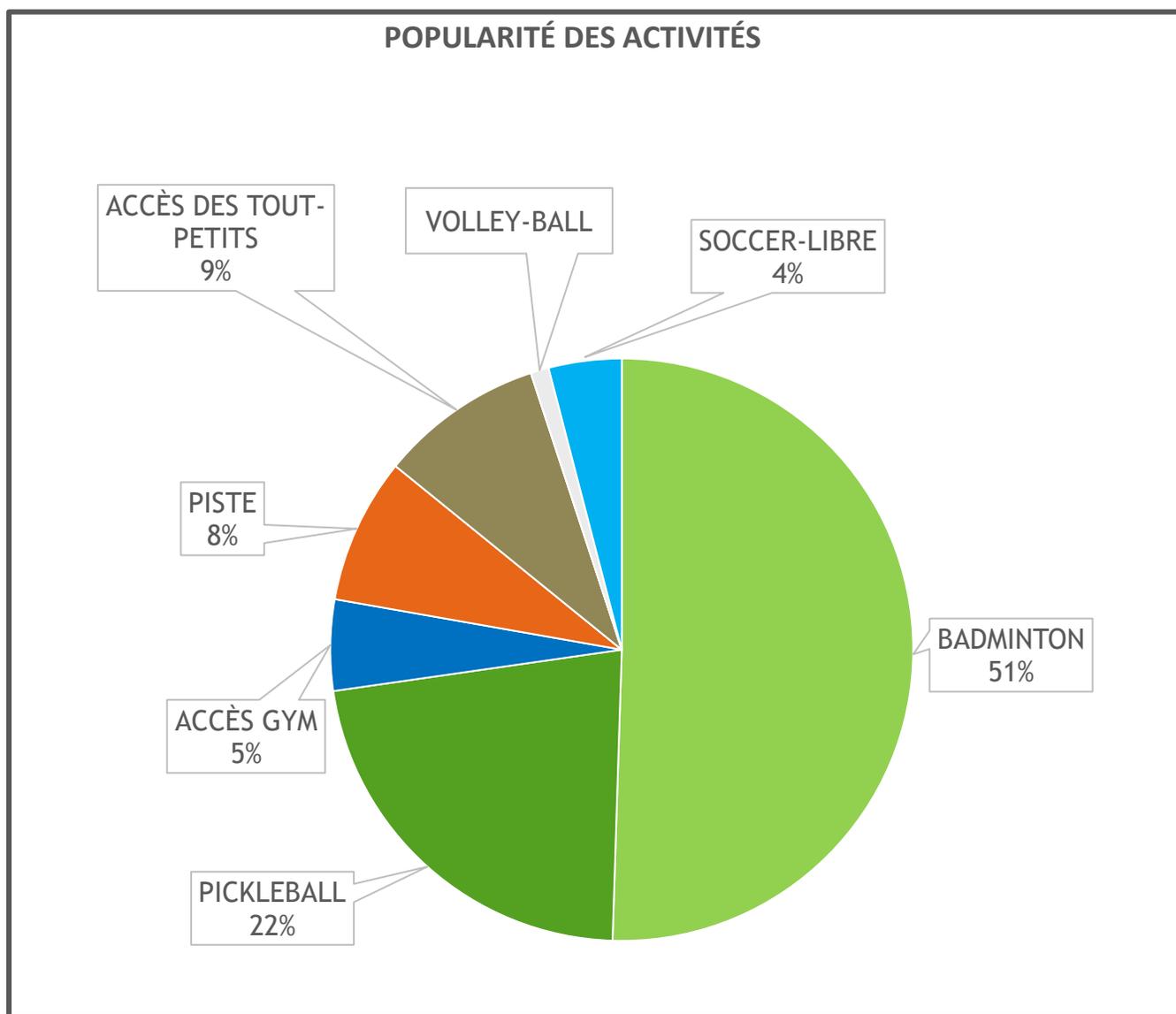
### PROVENANCE DES USAGERS DU GYMNASE



Même en gymnases la régie signe des contrats de location avec des partenaires externes jusqu'à concurrence de 30 % des locations. Les citoyens des villes de Beauharnois et de Châteauguay (Résidents) utilisent 70 % des locations en gymnases.

## POPULARITÉ DES ACTIVITÉS LIBRES AU SPORTPLEX

A NOTER LA DIFFÉRENCE ENTRE LA POPULARITÉ LORS DES CONTRATS DE LOCATION ET CELLE LORS DE NOTRE PROGRAMMATION LIBRE



## STATISTIQUES DE PARTICIPATION AUX ACTIVITÉS DU SPORTPLEX

PROGRAMMATION	RÉSULTAT 2023	RÉSULTAT 2022	DIFFÉRENCE	INFOMATION 2023
<b>SPORTPLEX RÉGIE BEAU-CHÂTEAU</b>				
COURS DE MISE EN FORME	335 INSCRIPTIONS	240 INSCRIPTIONS	95	80% de Châteauguay 4% Beauharnois 6% Extérieur
ACCÈS SPORTPLEX DES FÊTES	2206 VISITEURS	2216 VISITEURS	-10	60% de Châteauguay 8% Beauharnois 32% Extérieur
CAMPS D'ÉTÉ	925 JEUNES	915 JEUNES	10	ADJS (Multisports, maternelle, arts) ABSH (Basketball) (Organismes privés locataires)
LIGUES DE DEK-HOCKEY	2500 JOUEURS ET VISITEURS	0	2500	DEK HOCKEY BEAU-CHÂTEAU (Organisme privé locataire)
FORFAIT ANNIVERSAIRE	55 FÊTES	0	55	Mise en place de forfaits en 2023 (Nouveau: formules variées)
VENTE DE SLUSH	1459 SLUSH	0	1459	Nouvelle offre de service au comptoir du Sportplex

## STATISTIQUES DE PARTICIPATION AUX ÉVÉNEMENTS DU SPORTPLEX

PROGRAMMATION	RÉSULTAT 2023	RÉSULTAT 2022	DIFFÉRENCE	INFOMATION 2023
<b>ÉVÉNEMENTS 2023</b>				
FOIRE SPORTIVE DES TOUT-PETITS	FÉVRIER	2023 VISITEURS		ÉVÉNEMENT GRATUIT (Subv. en Montérégie on bouge) GARDERIES DE BEAUHARNOIS ET CHÂTEAUGUAY (Service d'autobus incl.)
PARC ÉPHÉMÈRE	MARS	2004 VISITEURS		ÉVÉNEMENT POUR LES FAMILLES (Enfants de 0 à 12 ans)
GALA DE BOXE	MARS	2125 VISITEURS		Événement professionnel NEW ERA
GALA DE DANSE	MAI	2000 VISITEURS		Danse Primeau-Poirier
COMPÉTITION DE CROSSFIT	JUIN	2000 VISITEURS		Crossfit Châteauguay
GALA DE PICKLEBALL ET AGA	SEPTEMBRE	325 VISITEURS		Une première pour la Fédération québécoise de Pickleball
TOURNOI DE DEK HOCKEY <i>FONDATION ANNA LABERGE</i>	SEPTEMBRE	350 VISITEURS		Belle réussite, ligues séniors et juniors De retour en 2024
JOURNÉE SPORTIVE <i>350e DE CHÂTEAUGUAY</i>	SEPTEMBRE	48 VISITEURS		Mauvaise couverture publicitaire

## STATISTIQUES DE PARTICIPATION DU COMPLEXE AQUATIQUE EXTÉRIEUR

PROGRAMMATION	RÉSULTAT 2023	RÉSULTAT 2022	DIFFÉRENCE	INFOMATION 2023
<b>CAE RÉGIE BEAU-CHÂTEAU</b>				
BAINS LIBRES	19 181 VISITEURS	19 599 VISITEURS	-418	Météo capricieuse en 2023
CAMPS D'ÉTÉ	8 090 JEUNES	8 624 JEUNES	-534	18% de Châteauguay 76% Beauharnois 6% Extérieur
COURS	112 INSCRIPTIONS	112 INSCRIPTIONS	0	Capacité maximale atteinte en 2023 et 2022 (100% Résidents)
VENTE DE NOURRITURE (\$)	9781,00 \$	5 825,00 \$	3 956,00 \$	Produits glacés, biscuits, chips et slush

Malgré une saison estivale marquée par des conditions météorologiques défavorables récurrentes, l'été 2023 a été exceptionnel à plusieurs égards. L'apport indéniable d'une équipe dévouée et d'un noyau d'employés d'expérience, tant au niveau du personnel sauveteur qu'au niveau du personnel au service à la clientèle et à l'entretien, a permis de répondre à la satisfaction de milliers de visiteurs.

Il y a eu quelques enjeux en début d'année, en ce qui concerne, entre autres, l'embauche de personnel et l'instabilité de composantes mécaniques des bassins aquatiques. Cela a notamment influencé la phase de planification et de préparation en prévision du lancement de la saison.

Le Complexe aquatique extérieur Beau-Château est un lieu de baignade unique et incontournable dans la région, ses utilisateurs ont grandement apprécié l'offre de service de la saison 2023.

Le Complexe aquatique a reçu ses premiers groupes scolaires les 19, 20, 21 et 22 juin ; un total de 850 jeunes provenant de six écoles de la région se sont amusés lors de ces quatre journées.

L'ouverture au grand public s'est entamée le 23 juin, une journée plus tôt en comparaison aux années précédentes. Le Complexe a accueilli un total de 584 personnes, dont 409 personnes provenaient des villes de Châteauguay et de Beauharnois. L'entrée était gratuite pour les résidents de Châteauguay et de Beauharnois. Pour leur part, les non-résidents bénéficiaient du tarif résident à 3,00 \$/personne ou 10,00 \$/famille lors de cette journée d'ouverture.

Le Complexe a terminé ses activités le dimanche 20 août, considérant le retour aux études pour une grande partie du personnel.

# PROGRAMMATION

## RÉGIE 2023



## PROGRAMMATION 2023 - SPORTPLEX



**Badminton**



**Pickleball**



**Volleyball**



**Hockey cosom**



**Futsal**



**Accès tout petit**



**Soccer**



**Ultimate frisbee**



**Balle molle**



**Baseball**



**Piste de course**



**Camps d'été**



**Accès Sportplex**



**Accès fête**



**7 Sports Jeunesse**



**Cours de Karaté**



**Cours de yoga**



**Fitmix**



**Zumba**



**Maman Tonus**



**Bootcamp**



**Essentrics**



**Pilates**



**Ping-pong**



**Abdos & Fessier**

# ÉVÉNEMENTS 2023



# TARIFICATION DU SPORTPLEX 2023

## GRILLE TARIFAIRE - LOCATIONS DE PLATEAUX 2022-2023

		1/3 PLATEAU SYNTHÉTIQUE				1 GYMNASSE				LOCAL POLYVALENT 1		LOCAL POLYVALENT 2		SALLES DE CONFÉRENCES		
TARIFICATION HORRAIRE	HAUTE SAISON 15 septembre au 14 sept. (30 semaines)	MI-SAISON 15 sept au 14 oct. (9 semaines)	BASSE SAISON 15 oct au 14 sept. (13 semaines)	HAUTE SAISON 15 septembre au 14 oct. (30 semaines)	BASSE SAISON 15 oct au 14 sept. (13 semaines)	HAUTE SAISON 15 septembre au 14 oct. (30 semaines)	BASSE SAISON 15 oct au 14 sept. (13 semaines)	HAUTE SAISON 15 septembre au 14 oct. (30 semaines)	BASSE SAISON 15 oct au 14 sept. (13 semaines)	HAUTE SAISON 15 septembre au 14 oct. (30 semaines)	BASSE SAISON 15 oct au 14 sept. (13 semaines)	HAUTE SAISON 15 septembre au 14 oct. (30 semaines)	BASSE SAISON 15 oct au 14 sept. (13 semaines)	HAUTE SAISON 15 septembre au 14 oct. (30 semaines)	BASSE SAISON 15 oct au 14 sept. (13 semaines)	
																Heure de pointe
CLIENTÈLE	Semaine: 7h30 à 17h30		Semaine: 7h30 à 17h30		Semaine: 7h30 à 17h30		Semaine: 7h30 à 17h30		Semaine: 7h30 à 17h30		Semaine: 7h30 à 17h30		Semaine: 7h30 à 17h30		Semaine: 7h30 à 17h30	
	Fin de semaine: 9h30 à 21h30		Fin de semaine: 7h30 à 9h30 21h30 à 23h30		Fin de semaine: 9h30 à 21h30		Fin de semaine: 7h30 à 9h30 21h30 à 23h30		Fin de semaine: 9h15 à 23h15		Fin de semaine: 7h15 à 9h15		Fin de semaine: 9h15 à 23h15		Fin de semaine: 7h15 à 9h15	
Location particulière	Unitaire Contre un total d'17h30 ou moins (jeudi après-midi) au nombre de 30 pour les locaux / salles		Unitaire Contre un total d'17h30 ou moins (jeudi après-midi) au nombre de 30 pour les locaux / salles		Unitaire Contre un total d'17h30 ou moins (jeudi après-midi) au nombre de 30 pour les locaux / salles		Unitaire Contre un total d'17h30 ou moins (jeudi après-midi) au nombre de 30 pour les locaux / salles		Unitaire Contre un total d'17h30 ou moins (jeudi après-midi) au nombre de 30 pour les locaux / salles		Unitaire Contre un total d'17h30 ou moins (jeudi après-midi) au nombre de 30 pour les locaux / salles		Unitaire Contre un total d'17h30 ou moins (jeudi après-midi) au nombre de 30 pour les locaux / salles		Unitaire Contre un total d'17h30 ou moins (jeudi après-midi) au nombre de 30 pour les locaux / salles	
TAVES INCLUSES	222,82 \$	178,26 \$	200,54 \$	160,43 \$	147,06 \$	82,09 \$	65,67 \$	65,67 \$	59,81 \$	55,03 \$	37,53 \$	34,53 \$	31,66 \$	29,13 \$		
Organisme	170,54 \$	136,44 \$	153,49 \$	122,79 \$	112,56 \$	63,87 \$	51,46 \$	51,46 \$	43,70 \$	40,20 \$	27,42 \$	25,22 \$	23,13 \$	21,29 \$		
Association	193,80 \$	155,04 \$	174,42 \$	139,54 \$	127,91 \$	71,40 \$	57,12 \$	57,12 \$	52,02 \$	47,86 \$	32,64 \$	30,03 \$	27,54 \$	25,34 \$		
Club	170,54 \$	136,44 \$	153,49 \$	122,79 \$	112,56 \$	63,87 \$	51,46 \$	51,46 \$	43,70 \$	40,20 \$	27,42 \$	25,22 \$	23,13 \$	21,29 \$		
Groupes organisés	193,80 \$	155,04 \$	174,42 \$	139,54 \$	127,91 \$	71,40 \$	57,12 \$	57,12 \$	52,02 \$	47,86 \$	32,64 \$	30,03 \$	27,54 \$	25,34 \$		
Clubs	170,54 \$	136,44 \$	153,49 \$	122,79 \$	112,56 \$	63,87 \$	51,46 \$	51,46 \$	43,70 \$	40,20 \$	27,42 \$	25,22 \$	23,13 \$	21,29 \$		
TAVES INCLUSES	198,08 \$	158,67 \$	176,47 \$	141,18 \$	129,41 \$	73,44 \$	59,16 \$	59,16 \$	50,24 \$	46,22 \$	31,52 \$	29,00 \$	26,60 \$	24,48 \$		
Ville de Châteauguay	155,04 \$	124,03 \$	139,54 \$	111,63 \$	102,33 \$	45,90 \$	36,72 \$	36,72 \$	33,44 \$	30,76 \$	20,98 \$	19,30 \$	17,71 \$	16,29 \$		
Ville de Beauharnois	193,80 \$	155,04 \$	174,42 \$	139,54 \$	127,91 \$	71,40 \$	57,12 \$	57,12 \$	52,02 \$	47,86 \$	32,64 \$	30,03 \$	27,54 \$	25,34 \$		
Sport-école	170,54 \$	136,44 \$	153,49 \$	122,79 \$	112,56 \$	63,87 \$	51,46 \$	51,46 \$	43,70 \$	40,20 \$	27,42 \$	25,22 \$	23,13 \$	21,29 \$		
Établissement scolaire	193,80 \$	155,04 \$	174,42 \$	139,54 \$	127,91 \$	71,40 \$	57,12 \$	57,12 \$	52,02 \$	47,86 \$	32,64 \$	30,03 \$	27,54 \$	25,34 \$		
TAVES INCLUSES	178,26 \$	142,61 \$	160,43 \$	128,55 \$	117,65 \$	52,77 \$	42,22 \$	42,22 \$	38,45 \$	35,37 \$	24,12 \$	22,19 \$	20,36 \$	18,73 \$		

La tarification est sujette à changement - Le Régie se réserve le droit d'ajuster des escomptes pour des locations d'événements (Se référer à la politique de tarification - Événement)

TARIFICATION FÊTE D'ENFANT  
 LOCATION D'UN PLATEAU ET D'UNE SALLE POUR UNE FÊTE D'ENFANT

# GRILLE TARIFAIRE - PROGRAMMATION - SPORTPLEX 2022-23

ACTIVITÉ	TARIFICATION TX INCLUSES	PAR	PÉRIODE	DATES	NOTES
<b>BADMINTON / PICKLEBALL</b> <u>LOCATION DE PLATEAU</u>	20\$/heure	TERRAIN	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> A déterminer	15 septembre au 14 juin	Frais admin inclus : 5%
	18\$/heure	TERRAIN	<b>BASSE SAISON</b> A déterminer	15 juin au 14 septembre	
<b>BADMINTON / PICKLEBALL</b> <u>LIBRE</u>	4,5\$/heure	PERSONNE	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> Lundi au vendredi de 12 h à 13 h	15 septembre au 14 juin	Frais admin inclus : 4%
<b>PING PONG</b> <u>LIBRE</u>	R : 8\$/heure N-R : 9\$/heure	TABLE	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> A déterminer		Frais admin inclus : R : 4% N-R : 8%
	R : 8\$/heure N-R : 9\$/heure	PERSONNE	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> A déterminer	15 septembre au 14 juin	Frais admin inclus : R : 4% N-R : 8%
<b>FUTSAL</b> <u>LIBRE</u>	R : 8\$/heure N-R : 9\$/heure	PERSONNE	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> A déterminer		Frais admin inclus : R : 4% N-R : 8%
	R : 10\$/heure N-R : 11\$/heure	PERSONNE (Soccer, ultimate, lancé de la balle, ballon, spikeball)	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> A déterminer		Frais admin inclus : R : 4% N-R : 8%
<b>PISTE D'ENTRAÎNEMENT - 1 VISITE</b>	2,00 \$	PERSONNE - RÉSIDENT	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> Du lundi au vendredi entre 7h45 à 22h	15 septembre au 14 juin	Frais admin inclus : R : 4% / N-R : 8%
	4,00 \$	PERSONNE NON-RÉSIDENT	Les samedis et dimanches entre 9h et 20h	15 juin au 14 septembre	Un bracelet jetable est remis (entrée unique) Inclus un bandeau de poignet Régie pour identification (passe de saison)
<b>PISTE D'ENTRAÎNEMENT BRACELET DE SAISON (10 SEMAINES)</b>	38,00 \$	PERSONNE - RÉSIDENT	<b>BASSE SAISON</b> Du lundi au vendredi entre 8h et 18h		
	76,00 \$	PERSONNE NON-RÉSIDENT			
<b>ACCÈS SPORTPLEX</b>	8 \$	PERSONNE - RÉSIDENT	Journées pédagogiques fixes (CSDGS)		
	10 \$	PERSONNE NON-RÉSIDENT	Temps des fêtes		
	29 \$	FAMILLE - RÉSIDENT	Relâche scolaire	15 septembre au 14 juin	
	30 \$	FAMILLE NON-RÉSIDENT	Congé de Pâques Entre 10h et 16h		
<b>ACCÈS GYM</b>	5 \$	PERSONNE - RÉSIDENT	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> Les samedis et dimanches entre 13 h et 15 h	15 septembre au 14 juin	
	7 \$	PERSONNE NON-RÉSIDENT			
	19 \$	FAMILLE - RÉSIDENT			
	21 \$	FAMILLE NON-RÉSIDENT			
<b>ACCÈS DES TOUT-PETITS</b>	1 \$	RÉSIDENT - 9 ANS ET PLUS ET 1 AN ET MOINS	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> Le vendredi sur réservation	À DÉTERMINER (PAUSE COVID)	
	2 \$	NON-RÉSIDENT - 9 ANS ET PLUS ET 1 AN ET MOINS	Le samedi entre 9 h 15 et 11 h 15		
	3 \$	RÉSIDENT - 1 À 8 ANS			
	4 \$	NON-RÉSIDENT - 1 À 8 ANS			
<b>ACCÈS DES TOUT-PETITS</b> <u>GARDERIES</u>	1 \$	1 AN ET MOINS	<b>HAUTE ET MI-SAISON</b> Le vendredi sur réservation	À DÉTERMINER (PAUSE COVID)	Gratuit pour les éducatrices
	2 \$	2 À 5 ANS			
	8 \$ + tx	RÉSIDENT - ENFANTS			
	10 \$ + tx	NON-RÉSIDENT - ENFANTS			
<b>PARC ÉPHÉMÈRE</b> <u>ÉVÈNEMENT</u>	2 \$ + tx	RÉSIDENT - ADULTES	<b>LE DERNIER DIMANCHE DE LA SEMAINE DE RELÂCHE</b> De 9h à 12h	Dernier dimanche de la Relâche	*1 à 2 adultes + Les enfants de 6 mois à 8 ans de la même famille (même adresse) OU 1 adulte et un enfant de 9 ans et plus + Les enfants de 6 mois à 8 ans de la même famille (même adresse)
	4 \$ + tx	NON-RÉSIDENT - ADULTES			
	20 \$ + tx	RÉSIDENT - *FAMILLE			
	28 \$ + tx	NON-RÉSIDENT - *FAMILLE			

# PROGRAMMATION 2023 - COMPLEXE AQUATIQUE EXTÉRIEUR



## HORAIRE 2023 DES BAINS LIBRES

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
ADMIN - 11 h à 19 h	ADMIN - 10 h à 20 h	ADMIN - 11 h à 17 h 30	ADMIN - 10 h à 20 h	ADMIN - 11 h à 19h	ADMIN - 8 h 45 à 18 h 15	ADMIN - 9 h 15 à 18 h 15
CLUB AQUAT. MAITRE 5 h 45 à 7 h 15		CLUB AQUAT. MAITRE 5 h 45 à 7 h 15		CLUB AQUAT. MAITRE 5 h 45 à 7 h 15		
		ENTRAINEMENT SAUVETEURS			NAGE LIBRE 9 h à 10 h 15 3 COULOIRS	PARENT ENFANT 9h45 à 10h20 PARENT ENFANT 9h45 à 10h20 PRÉSCO 1-2 9h45 à 10h20
BAIN LIBRE POUR TOUS & CAMPS DE JOUR - LUNDI AU VENDREDI 12H30 À 14H						
BAIN LIBRE 11 h 30 à 18 h 30	BAIN LIBRE 10 h 30 à 17 h	BAIN LIBRE 11 h 30 à 17 h	BAIN LIBRE 10 h 30 à 17 h	BAIN LIBRE 11 h 30 à 18 h 30	BAIN LIBRE 10 h 30 à 18 h	BAIN LIBRE 10 h 30 à 18 h
	NAGE LIBRE 1 COULOIR 17h à 18h30	PARENT ENFANT 17h10 à 17h45	PRÉSCO 1-2 17h10 à 17h45	PRÉSCO 3-4 17h10 à 17h45		
	NAGEUR 1-2 18h à 18h35	NAGEUR 3-4 17h55 à 18h40	NAGEUR 1-2 18h à 18h35	NAGEUR 3-4 17h55 à 18h40		
	AQUAFIT 18h45 à 19h30	NAGE LIBRE 1 COULOIR 18h à 19h30	AQUAFIT 18h45 à 19h30	NAGEUR 5-6 17h55 à 18h40		
				NAGE LIBRE 1 COULOIR 18h à 19h30		

**OUVERTURE**  
23 JUIN AU 20 AOÛT 2023

POUR NOUS JOINDRE : 450.225.5482 ou 450.692.8910 poste 105 | INFO@BEAUCHATEAU.CA - WWW.BEAUCHATEAU.CA

# TARIFICATION DU CAE ÉTÉ 2023

**JOURNÉE D'OUVERTURE : 23 JUIN 2023**

**Gratuit pour les résidents de Beauharnois et Châteauguay et Tarif réduit pour les gens de l'extérieur**

**BAIN LIBRE** 24 juin au 20 août 2023

Tarification journalière (taxes incluses)			
	PAR PERSONNE * moins de 2 ans = gratuit	FAMILLE (4 personnes même adresse)	Par membre de la famille supplémentaire
<b>Résident</b>	<b>3,00 \$</b>	<b>10,00 \$</b>	<b>2,25\$</b>
<b>Non-Résident</b>	<b>5,25 \$</b>	<b>17,5 \$</b>	<b>4\$</b>

Passeport-saison (taxes incluses) 24 juin au 20 août 2023			
	PAR PERSONNE * moins de 2 ans = gratuit	FAMILLE (4 personnes même adresse)	Par membre de la famille supplémentaire
<b>Résident</b>	<b>30,00 \$</b>	<b>100,00 \$</b>	<b>22,50\$</b>
<b>Non-Résident</b>	<b>52,50 \$</b>	<b>175 \$</b>	<b>40.00\$</b>

**COURS DE NATATION** 8 semaines – 1 cours par semaine – 25 juin au 18 août 2023

	6 mois à 12 ans
<b>Résident</b>	<b>80,00 \$</b>
<b>Non-Résident</b>	<b>120,00 \$</b>

**AQUAFIT** 7 semaines – Fin juin à mi-août 2023

	SESSION DE 7 SEMAINES
<b>Résident</b>	<b>80,00 \$</b>
<b>Non-Résident</b>	<b>105,00 \$</b>
	À LA CARTE (aucune carte de membre)
<b>Résident</b>	<b>11,00 \$</b>
<b>Non-Résident</b>	<b>14,50 \$</b>

**NAGE LIBRE EN LONGUEURS**

	ACCÈS ILLIMITÉ (horaire à venir)
<b>Résident</b>	<b>38,00 \$</b>
<b>Non-Résident</b>	<b>76,00 \$</b>
	À LA CARTE (aucune carte de membre)
<b>Résident</b>	<b>2,00 \$</b>
<b>Non-Résident</b>	<b>4,00 \$</b>

# FAITS

## SAILLANTS 2023





## **Subvention PAFIRS bonifiée**

Le gouvernement provincial  
a bonifié  
à 11,2 M\$



## **Nouveau site Web**

site plus convivial  
accessible



**14 800.00 \$**

Subvention Emploi Été Canada  
saison estivale 2023  
au Complexe aquatique  
extérieur



## **Appels d'offres CAI**

Appel d'Offres  
fractionné et révisé  
pour contrer le marché



## **Gala de Boxe**

Grand championnat  
de boxe  
professionnelle



## **Gala de Pickleball**

AGA de la  
Fédération québécoise  
et Gala provincial

## **Octroi du contrat pour la construction du complexe aquatique intérieur**



Contrat octroyé le 28 novembre 2023 au Consortium Lambda – Lainco  
Le plus bas soumissionnaire : 26 877 777,00 \$  
pour la construction d'une piscine 25 m x 25 m,  
des jeux d'eau et une patageoire

# STATISTIQUES

## FINANCIÈRES 2023

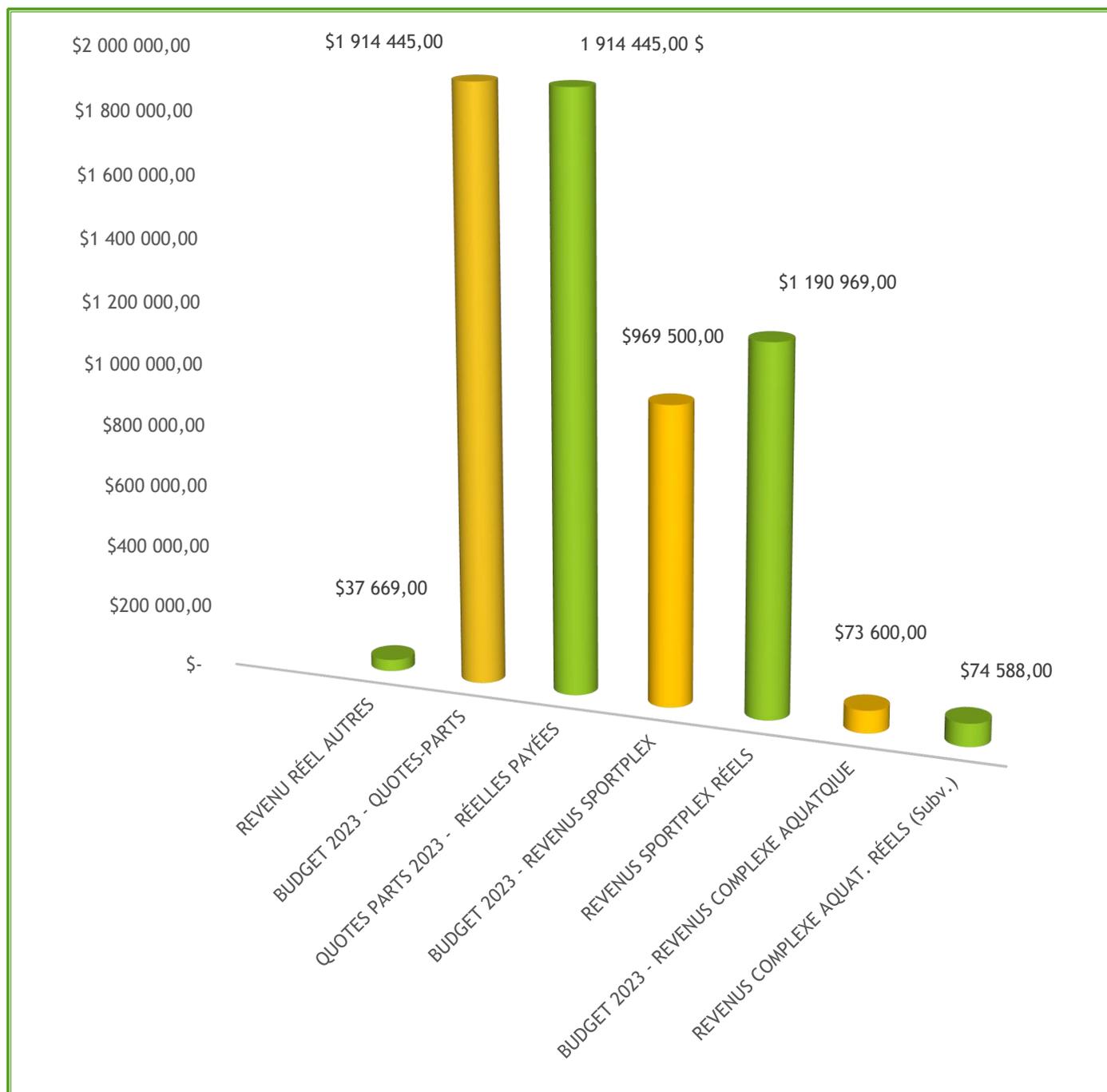


# STATISTIQUES FINANCIÈRES 2023

## REVENUS OPÉRATIONNELS 2023

(Chiffres validés par la firme BCGO, auditeur)

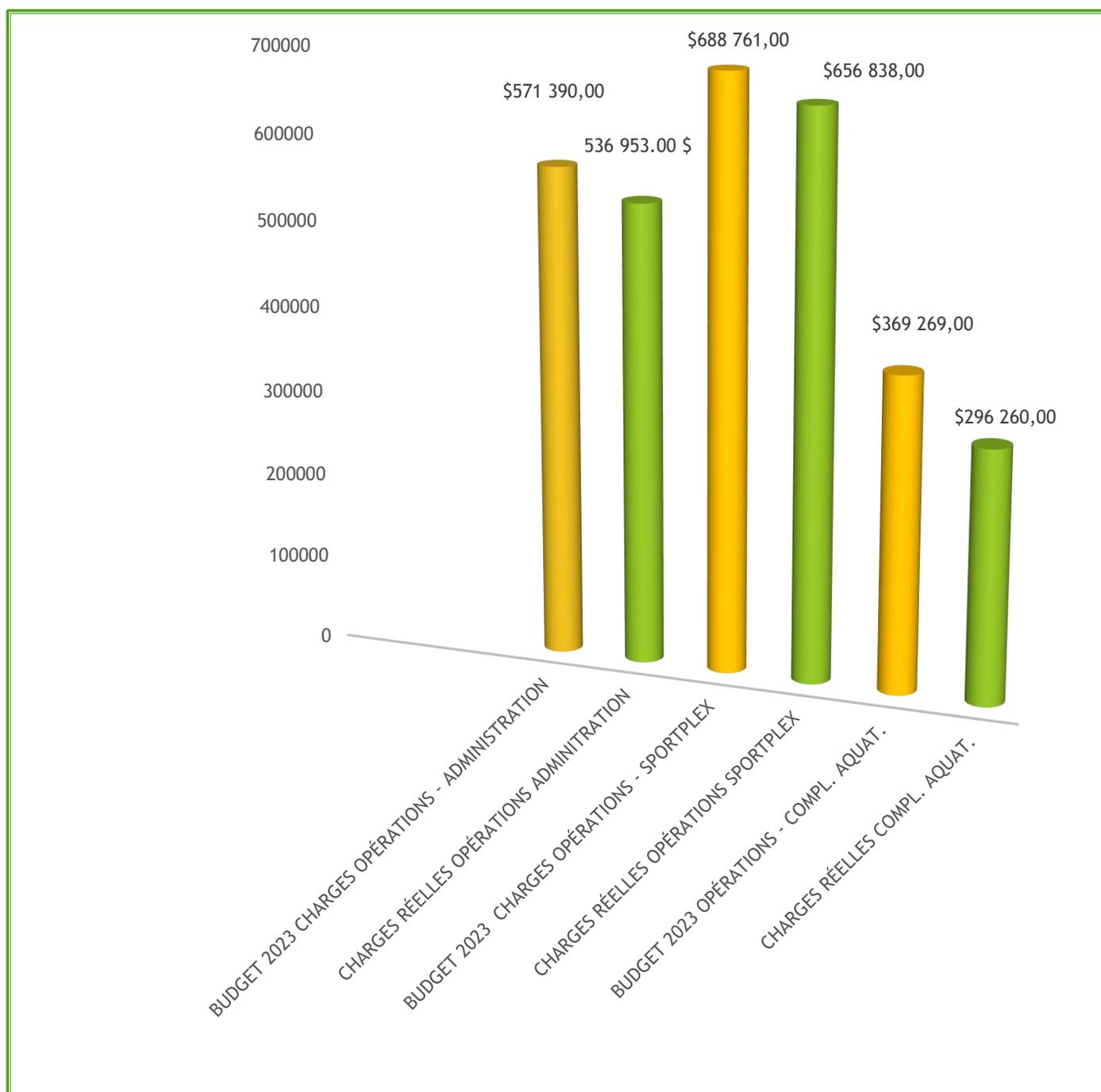
- BUDGET 2023 INITIAL - REVENUS D'OPÉRATIONS : 2 957 545.00 \$
- REVENUS RÉELS 2023 - OPÉRATIONS : 3 217 671.00 \$
- RÉSULTAT 2023 DES REVENUS : ÉCART DE 260 126.00 \$



## CHARGES OPÉRATIONNELLES 2023

(Chiffres validés par la firme BCGO auditeur)

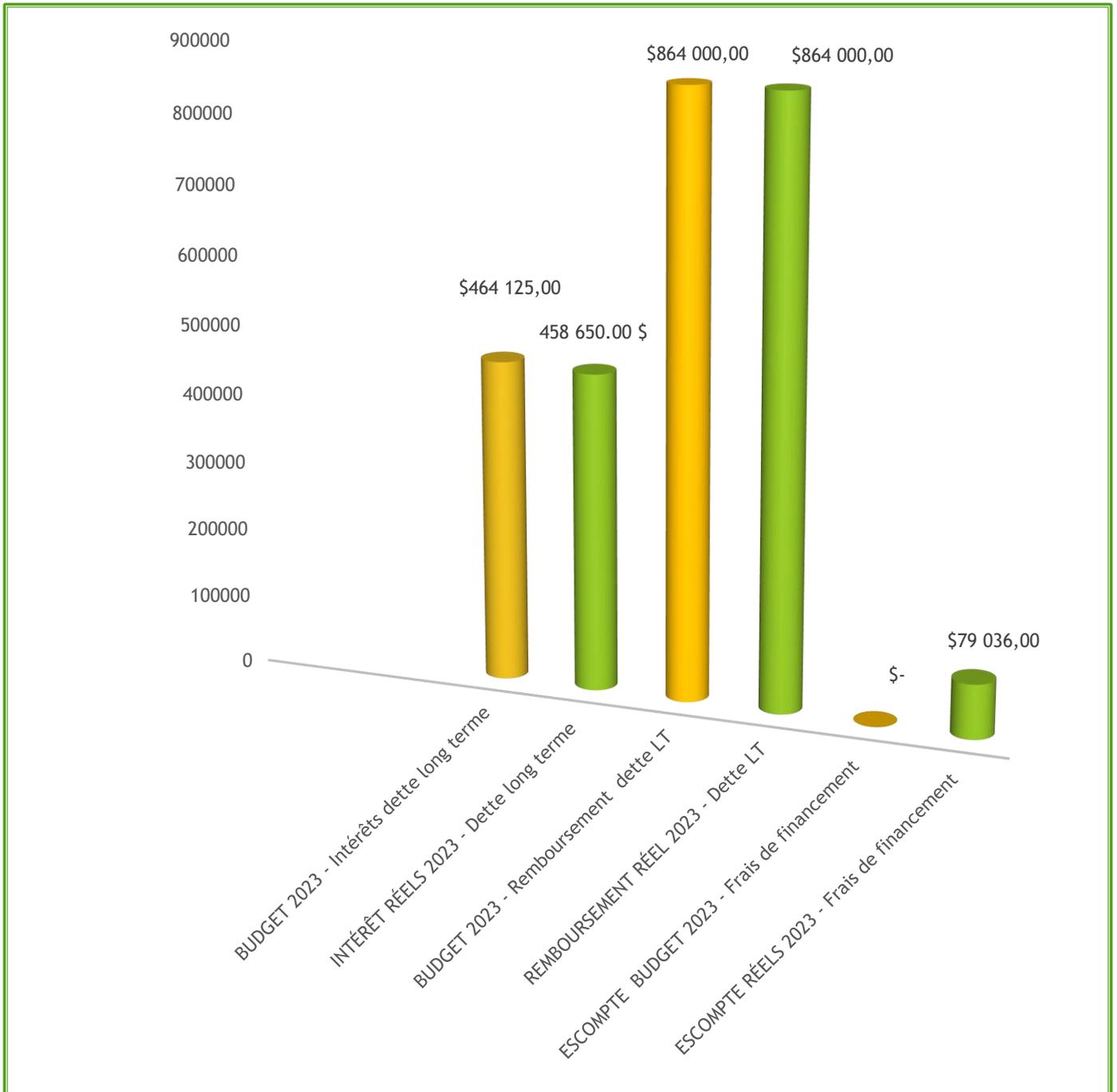
- BUDGET 2023 INITIAL - OPÉRATIONS : 1 629 420.00 \$
- CHARGES RÉELLES 2023 - OPÉRATIONS : 1 490 051.00 \$
- RÉSULTAT DES CHARGES 2023 : ÉCART DE (139 369.00 \$)



# FRAIS DE FINANCEMENT 2023

(Chiffres validés par la firme BCGO auditeur)

- BUDGET 2023 INITIAL - FRAIS DE FINANCEMENT : 1 328 125.00 \$
- FRAIS RÉELS 2023 - FINANCEMENT : 1 401 686.00 \$
- RÉSULTAT 2023 DU FINANCEMENT : ÉCART DE 73 561.00 \$



## RÉSULTATS FINANCIERS 2023

(Chiffres validés par la firme BCGO auditeur)

**BUDGET INITIAL VS OPÉRATIONS ENREGISTRÉES EN 2023 : ÉCART DE 306 704,00 \$**

**Les revenus d'opérations réels 2023 (1 303 226.00 \$) couvrent 88 % des charges réelles 2023 (1 490 051.00 \$)**

### EXPLICATIONS DES ÉCARTS BUDGÉTAIRES 2023

REVENUS			
BUDGET 2023 VOTÉ	RÉEL 2023	ÉCARTS BUDGÉTAIRES	EXPLICATIONS DES ÉCARTS
2 957 545.00 \$	3 217 671.00 \$	260 126,00 \$	Excellente année de référence. Programmation et événements maximisés. Taux d'occupation des heures de pointe 92 %.
CHARGES OPÉRATIONNELLES			
BUDGET 2023 VOTÉ	RÉEL 2023	ÉCARTS BUDGÉTAIRES	EXPLICATIONS DES ÉCARTS
1 629 420,00 \$	1 490 051.00 \$	(139 369.00) \$	Nombreuses économies énergétiques, d'approvisionnement au Sportplex et CAE. Économie de main d'œuvre au CAE dû aux fermetures météorologiques.
FRAIS DE FINANCEMENT			
BUDGET 2022 VOTÉ	RÉEL 2022	ÉCARTS BUDGÉTAIRES	EXPLICATIONS DES ÉCARTS
1 328 125,00 \$	1 401 686,00 \$	73 561.00 \$	Économie sur la marge de crédit restée à 0 \$ Frais d'intérêt (79 036,00 \$, Escompte Prêt LT) Non budgété.
BILAN FINANCIER ANNUEL			
RÉSULTATS 2023 (BUDGET INITIAL VS BUDGET RÉEL) : ÉCART DE 306 704.00 \$			
A noter l'activité d'investissement de 19 230,00 \$			

# ORIENTATIONS

# STRATÉGIQUES



# MATRICE D'AFFAIRES

PARTENAIRES CLÉS	ACTIVITÉS CLÉS	PROPOSITION DE VALEUR	RELATIONS CLIENTS
<p><b><u>Entente intermunicipale</u></b> Villes de Beauharnois et de Châteauguay - partenaires administratifs, publicitaires et financiers (Quotes-Parts)</p> <p><b><u>Écoles</u></b> Louis-Philippe Paré Collège Champlain Collège Charles-Lemoyne</p> <p><b><u>Centres de services</u></b> Sport-études, éducation physique et parascolaire</p> <p><b><u>Organismes et Associations</u></b> ASC - ARSSO – CBA - CHAT-O-CATS - CPC – CVC...</p> <p><b><u>Partenaires et fédérations</u></b> Expertise reconnue</p> <p><b><u>Villes voisines</u></b> Candiac - La Prairie – Mercier Léry - St-Rémi – Khanawake Ste-Martine - Ste-Catherine St-Constant</p> <p><b><u>Citoyens</u></b> Population locale et régionale</p>	<p><b><u>Cours adultes</u></b> offerts aux citoyens</p> <p><b><u>Cours jeunes</u></b> Multisports, karaté, natation</p> <p><b><u>Accueil de garderies et des écoles</u></b> Sorties de groupe</p> <p><b><u>Camps d'été spécialisés</u></b> Soccer, multisports, baseball, basketball, karaté, Académie du Royaume, matinées aquatiques</p> <p><b><u>Sport-études</u></b> Soccer, volley-ball</p> <p><b><u>Fêtes d'enfant</u></b> Multisports et/ou aquatiques</p> <p><b><u>Événements</u></b> Locaux, régionaux, provinciaux</p>	<p><b><u>Impact important pour une bonne santé et de saines habitudes de vie</u></b></p> <p><b><u>Installations sportives modernes</u></b> sécuritaires, écoresponsables et d'accès universels</p> <p><b><u>Demande grandissante</u></b> Enjeu social : familles actives</p> <p><b><u>Polyvalence des plateaux</u></b> permettant d'accueillir une programmation citoyenne variée, des compétitions et des événements d'envergure</p> <p><b><u>Programmation adaptée</u></b> personnes à mobilité réduite, familles, garderies, 65 ans et +, groupes scolaires et préscolaires...</p>	<p><b><u>Accueillir les citoyens des villes participantes et répondre à la demande locale</u></b></p> <p><b><u>Accueillir les citoyens des villes voisines et répondre à la demande régionale</u></b></p> <p><b><u>Recevoir et organiser des compétitions sportives et des événements rassembleurs</u></b></p> <p><b><u>Héberger les "sport-études", les groupes scolaires et préscolaires, les camps et les cours</u></b></p> <p><b><u>Accueillir les associations locales et régionales</u></b></p> <p><b><u>Promouvoir l'inclusion sociale et l'activité physique</u></b></p>
<b>RESSOURCES CLÉS</b>		<b>CANAUX</b>	
<p><b><u>Villes participantes</u></b> Soutien administratif, publicitaire et financier.</p> <p><b><u>Équipe administrative RSLBC</u></b> Expérimentée et proactive.</p> <p><b><u>Infrastructures sportives complémentaires et modernes</u></b> Surface synthétique, gymnases, coursive et salles de cours. Complexes aquatiques modernes.</p>		<p><b><u>Villes participantes</u></b> et villes environnantes</p> <p><b><u>Régie Sports et Loisirs Beau-Château</u></b> Site web et Facebook</p> <p><b><u>MRC Roussillon et Beauharnois-Salaberry</u></b> <b><u>Écoles LPP, B-M et Centres de services scolaires</u></b> VDT, GS, NF</p>	
<b>SEGMENTS DU MARCHÉ</b>			
<p>Citoyens de Beauharnois et de Châteauguay</p> <p>Jeunes Familles Adultes 65 ans et +</p> <p>Organismes et Associations Groupes préscolaires et scolaires Citoyens de l'extérieur</p>			

# 6 Priorités stratégiques en 2023

A noter que l'implantation du plan stratégique a débuté en 2022. Le contexte pandémique ayant retardé son activation.

## Priorité stratégique 1 : Satisfaction Client

- Améliorer le processus d'inscription en ligne.
- Élargir l'offre de service citoyenne.
- Accroître les avantages dédiés aux membres.
- Améliorer les relevés statistiques et les suivis.



## Priorité stratégique 2 : Communication et image de marque

- Élargir et bonifier l'utilisation des différents médiums publicitaires.
- Atteindre et attirer un plus grand nombre de citoyens de Beauharnois et Châteauguay.
- Accroître le nombre d'abonnés et de participants aux activités.
- Améliorer l'intérêt et sensibiliser la population à la plus-value de la Régie.
- Assurer l'accès à l'information sur les sites publicitaires des villes participantes.



## Priorité stratégique 3 : Priorisation « Résident »

- Assurer une vigie des tarifs préférentiels "Résident".
- Assurer la mise en place d'une période de préinscription "Résident".
- Évaluer les besoins des citoyens.



## Priorité stratégique 4 : Mobilisation des employés

- Mettre en place un programme de reconnaissance.
- Établir un processus de transmission rapide et efficace de l'information essentielle au service client.
- Renforcer le mode de communication des employés.
- Implanter des politiques RH.



## Priorité stratégique 5 : Alliances stratégiques

- Consolider et développer les rapports avec les associations locales et régionales.
- Travailler étroitement avec les fédérations sportives impliquées.
- Développer des relations avec les deux MRC.
- Développer une collaboration stratégique avec les villes membres.



## Priorité stratégique 6 : Programmation événementielle

- Développer des événements en collaboration avec les villes participantes.
- Organiser un tournoi de soccer régional annuel.
- Devenir le pôle des camps spécialisés en période estivale.
- Attirer de nouveaux joueurs événementiels.



# COORDONNÉES

## RÉGIE 2022



## ÉQUIPE ADMINISTRATIVE

- Directrice Générale et Trésorière : Joëlle Ethier
- Directrice Générale Adjointe : Emie Guindon
- Adjointe Administrative : Thérèse Gaumont
- Contremaître aux activités sportives : Marie-Eve Beauchamp
- Contremaître aux activités aquatiques : Gabriel Boulay
- Techniciennes comptables : Karine Gervais et Sonia St-Pierre

## NOS ADRESSES

### **SPORTPLEX**

195 boulevard Brisebois, bureau 100, Châteauguay, Québec, J6K 0H5 | 450 692-8910 | [www.beauchateau.ca](http://www.beauchateau.ca)

### **COMPLEXE AQUATIQUE**

864 boulevard Cadieux, Beauharnois, Québec, J6N 3H7 | 450 225-0757 | [www.beauchateau.ca](http://www.beauchateau.ca)

