

RAPPORT ANNUEL 2022

RÉGIE BEAU-CHÂTEAU



*Document préparé par
Joëlle Ethier
mars 2023*

Table des matières

| | |
|---------------------------------------|----|
| Mot du président de la Régie | 3 |
| Mot du vice-président de la Régie .. | 4 |
| Mot de la directrice générale | 5 |
| Missions, valeurs et orientations.... | 7 |
| Organigramme | 8 |
| Image de marque..... | 9 |
| Clientèle Régie | 11 |
| Programmation Régie | 16 |
| Faits saillants | 28 |
| Réalisations | 31 |
| Statistiques financières | 33 |
| Orientations stratégiques | 38 |
| Coordonnées | 41 |



MOT DU PRÉSIDENT DE LA RÉGIE



**ÉRIC
ALLARD**

MAIRE DE CHÂTEAUGUAY
PRÉSIDENT DE LA RÉGIE
ADMINISTRATEUR
SIÈGE #1

L'année 2022 a été une reprise graduelle des activités sportives intérieures et extérieures en raison de la pandémie.

Malgré tout, l'équipe de la Régie Sports et Loisirs Beau-Château, a su relever de nombreux défis, avec un objectif principal de mettre de l'avant l'importance des activités sportives pour petits et grands. Nous sommes tous unanimes en affirmant que l'activité physique est bénéfique pour la santé physique et mentale de toutes et tous!

Au fil du temps, la Régie contribue de plus en plus à l'organisation d'événements sportifs d'envergure. Ceux-ci permettent non seulement de faire rayonner les villes de Beauharnois et de Châteauguay, mais aussi d'offrir une belle variété à sa clientèle.

Nous continuerons d'offrir une programmation sportive, de qualité à la population de la région, et ce, à la hauteur des attentes de celle-ci.

Bonne continuation!



MARIE-LOUISE KERNEIS

CONSEILLÈRE VILLE DE CHÂTEAUGUAY
MEMBRE DU CONSEIL DE LA RÉGIE
TRÉSORIÈRE
SIÈGE #2



ÉRIC CORBEIL

CONSEILLER VILLE DE CHÂTEAUGUAY
MEMBRE DU CONSEIL DE LA RÉGIE
ADMINISTRATEUR
SUBSTITUT

MOT DU VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉGIE



**ALAIN
DUBUC**

**MAIRE DE BEAUHARNOIS
VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉGIE
ADMINISTRATEUR
SIÈGE #1**

Au terme de ma première année à siéger au conseil d'administration de la Régie Beau-Château, il me fait plaisir de vous présenter le rapport annuel 2022.

Après des années de résilience en raison de la pandémie, la Régie a enfin pu mettre de l'avant son dynamisme et offrir aux utilisateurs des plateaux et des activités qui ont su répondre à leurs attentes. La programmation annuelle 2022 démontre à quel point les ressources travaillent fort pour vous offrir des activités qui vous plaisent et les statistiques d'achalandage nous démontrent l'importance pour les citoyens d'avoir des infrastructures pour la pratique d'activité physique pour toutes les clientèles et tous les âges.

À la lecture de ce rapport, vous constaterez que l'année 2022 marque la reprise économique de la Régie ; au cours des derniers mois, nous nous sommes assurés que le volet administratif soit mis à niveau afin de répondre aux exigences minimales.

Nous avons également dû prendre des décisions plus difficiles, malgré l'annonce d'une aide financière importante. En effet, la Régie a dû revoir le projet de construction d'un complexe aquatique intérieur en raison des coûts trop élevés. Au cours des prochains mois, nous continuerons à travailler afin de voir les options possibles pour la réalisation de ce projet.

Je vous souhaite une bonne lecture du rapport annuel et j'espère que vous profiterez des plateaux et des activités qui vous seront offertes pour l'année 2023.



FRANCIS LABERGE

**CONSEILLER VILLE DE BEAUHARNOIS
MEMBRE DU CONSEIL DE LA RÉGIE
SECRÉTAIRE
SIÈGE #2**



MARIO CHARETTE

**CONSEILLER VILLE DE BEAUHARNOIS
MEMBRE DU CONSEIL DE LA RÉGIE
ADMINISTRATEUR
SUBSTITUT**

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



**JOELLE
ÉTHIER**

**DIRECTRICE GÉNÉRALE
RÉGIE BEAU-CHÂTEAU**

L'an 2022, une véritable bouffée d'air frais pour l'équipe de la Régie Beau-Château et ses usagers !

Bien que, le Sportplex ait dû suspendre ses activités en janvier et février dues aux consignes imposées par la santé publique du Québec, je peux malgré tout affirmer que la Régie a enregistré, durant l'année, une reprise économique de ses activités. Nous avons été en mesure de réactiver notre programmation citoyenne et un mode organisationnel optimal.

Certes, l'expérience, la résilience, le réseautage, la collaboration sont de belles qualités acquises durant ces 2 dernières années. Nous avons tous chacun appris à vivre avec la COVID-19 et avons tiré des leçons de cette période plus sombre.

Je félicite donc, une fois de plus, toute l'équipe qui a assuré un environnement sain et sécuritaire pour ses usagers et suis fière de constater qu'elle a été capable d'affronter l'adversité, de se regrouper et de faire preuve de solidarité.

Tous les membres du personnel ont à cœur la pérennité de la Régie et travaillent, au quotidien, à son développement, à l'amélioration constante d'une programmation plus riche et à l'administration efficiente de ses finances.

Je remercie les membres du conseil d'administration et leur intégration active et efficace au sein de la Régie.

De plus, je souligne l'excellent travail de nos nombreux partenaires : madame Manon Sasseville et monsieur Omar Zeghir de l'ARSSO, madame Maria Vivian et monsieur Nelson Cabral de l'ASC ainsi que William Toussaint de L'EBSA qui collaborent activement au bon déroulement des locations et des activités. L'implication de tous ces collaborateurs est au cœur d'une saine structure organisationnelle.

Je termine en spécifiant l'intégration efficace, au sein de l'organisation, de nouvelles ressources matérielles en 2022. L'acquisition d'un logiciel comptable CIM et d'un système de paye Employeur D qui a pu assurer l'implantation d'un processus de gestion comptable autonome et efficace. Des ressources essentielles qui ont permis le rattrapage comptable de 2016 à aujourd'hui. À noter que ce retard comptable est attribuable à des décisions politiques imposées à la Régie.

À l'heure actuelle la Régie a repris le contrôle de ses déclarations, a implanté une gestion comptable rigoureuse et transparente ainsi que mis en place un processus financier conforme.

Je souhaite à tous une excellente saison 2023.



Joëlle Ethier
Directrice générale, trésorière et secrétaire
Régie Sports et Loisirs Beau-Château





MISSIONS

Assurer le prolongement des services sportifs et de loisirs de la ville de Beauharnois et de la ville de Châteauguay;

Implanter une programmation sportive spécialisée pour les populations de la région, en collaboration avec des partenaires reconnus et fédérés dans leur discipline respective;

VALEURS

Respect
Collaboration
Participation
Dépassement de soi



ORIENTATIONS

Assurer un service professionnel et bonifié aux citoyens de Beauharnois et de Châteauguay sur le plan sportif, culturel et des loisirs;

Offrir une programmation sportive spécialisée d'ampleur régionale;
Créer des événements sportifs et culturels de calibre régional, provincial et international;

Accueillir les organismes municipaux reconnus de Beauharnois et de Châteauguay;



ORGANIGRAMME

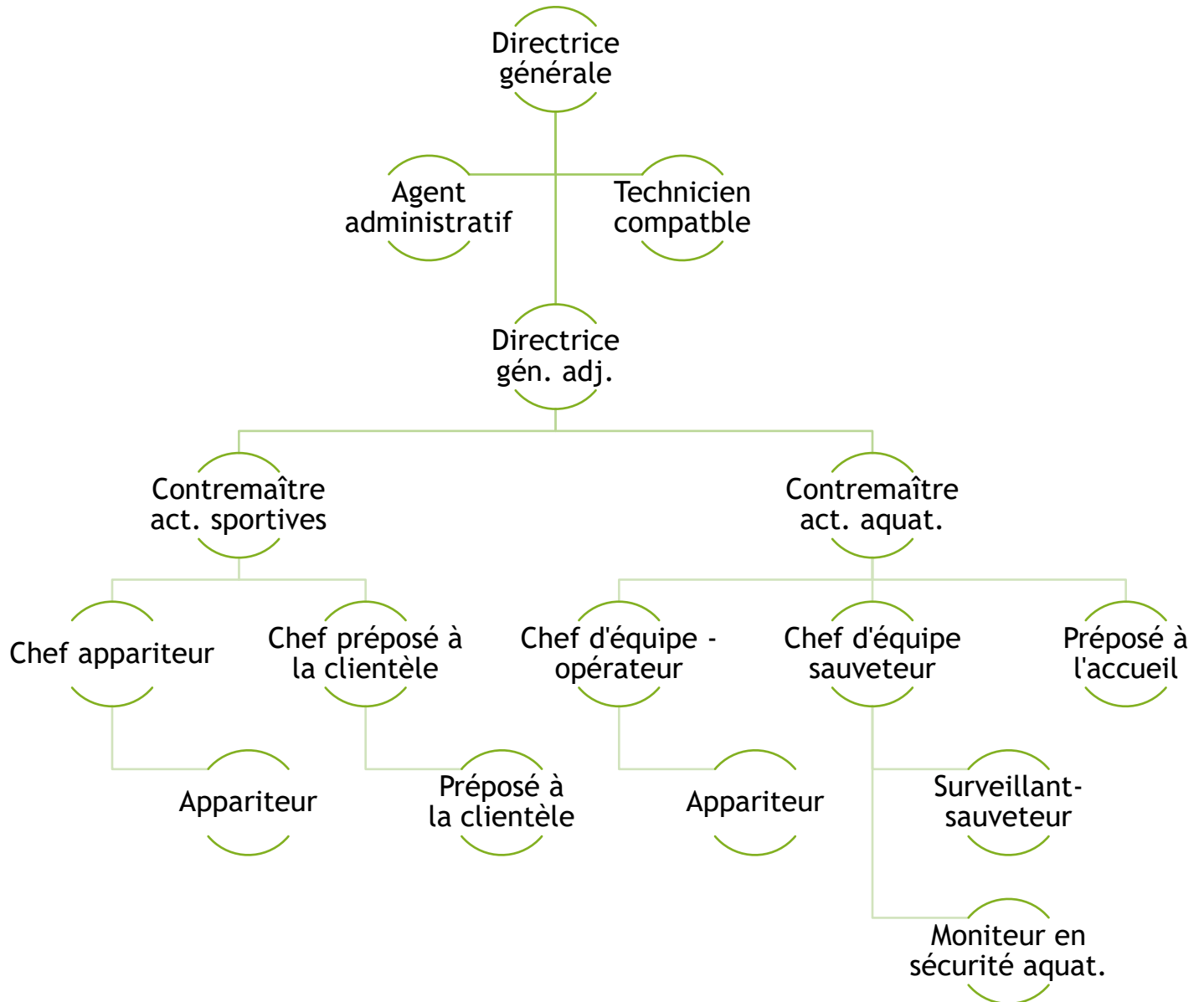
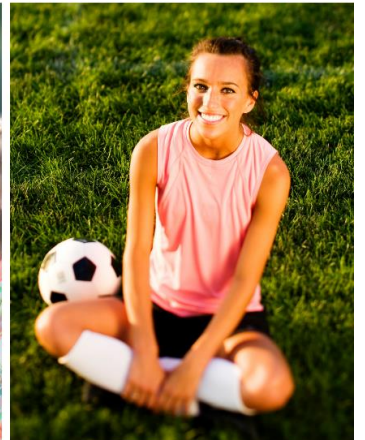
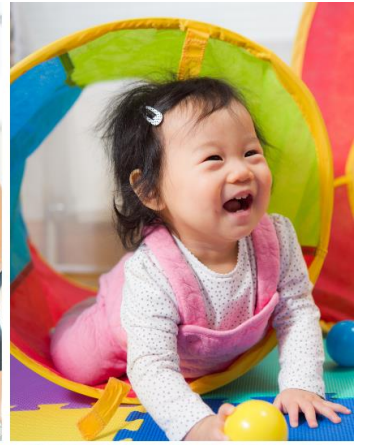
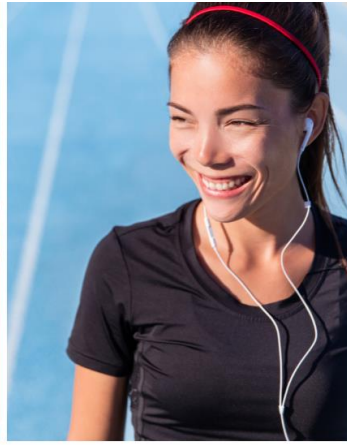


IMAGE DE

MARQUE 2022





INTÉGRATION

ACTION

SOURIRE

PASSION

CLIENTÈLE

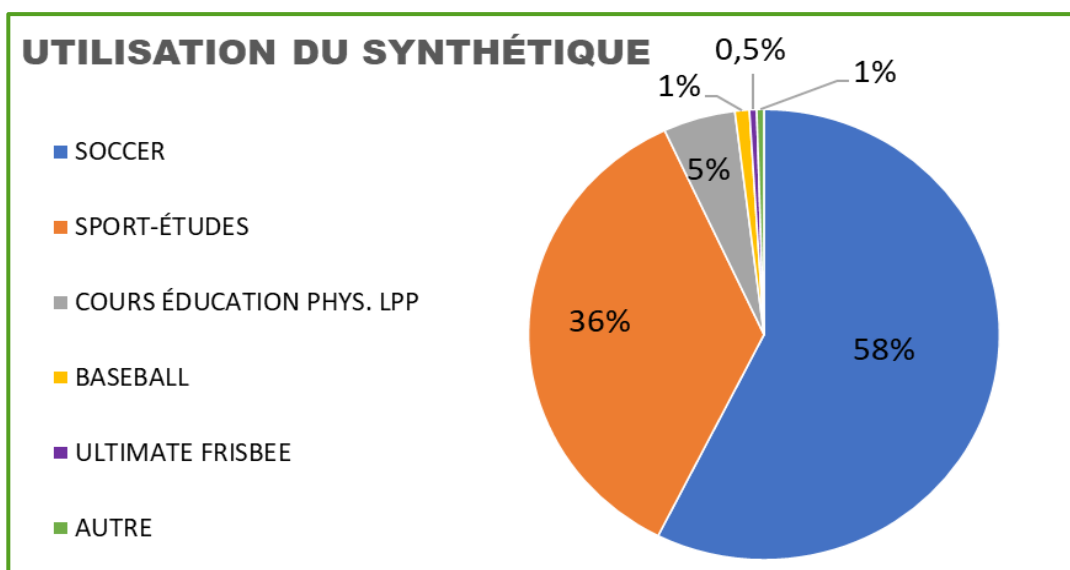
RÉGIE 2022



| CLIENTÈLE 2022 | | RÔLE DE LA RÉGIE | COMPLEXE AQUATIQUE | SPORTPLEX |
|----------------|-------------------------------|--|---|--|
| | | <i>PROPORTION DES OPÉRATIONS</i> | 10% | 50% synthétique 22% Gymnases |
| A | Associations et organismes | Pourvoyeur de plateaux 52% SPORTPLEX 5% COMPLEXE AQUAT. | PARTENAIRES PRINCIPAUX % | PARTENAIRES LOCAUX % |
| | | | <ul style="list-style-type: none"> · Écoles 25% · Garderies 5% · Villes 70% | Synthétique <ul style="list-style-type: none"> · LOCAL 31 % · RÉGIONAL 20 % · EXTÉRIEUR 49 % Gymnase <ul style="list-style-type: none"> · LOCAL 26 % · RÉGIONAL 18% · EXTÉRIEUR 56 % |
| | | <i>PROPORTION DES OPÉRATIONS</i> | 85% | 4% synthétique 52% gymnases |
| B | Citoyens | Créateur de service 20% SPORTPLEX 95% COMPLEXE AQUAT. | % | % |
| | | | <ul style="list-style-type: none"> · Châteauguay 35% · Beauharnois 56% · Autres 9% | Synthétique <ul style="list-style-type: none"> · LOCAL 58 % · EXTÉRIEUR 42 % Gymnase <ul style="list-style-type: none"> · LOCAL 71 % · EXTÉRIEUR 29 % |
| | | <i>PROPORTION DES OPÉRATIONS</i> | 0% | 46% synthétique 26% gymnases |
| C | Centres de services scolaires | Joueur proactif des programmes sportifs scolaires 28% SPORTPLEX | PARTENAIRES PRINCIPAUX % | PARTENAIRES PRINCIPAUX % |
| | | | Ne s'applique pas | Synthétique <ul style="list-style-type: none"> · LOCAL 92 % · EXTÉRIEUR 8 % Gymnase <ul style="list-style-type: none"> · LOCAL 87 % · EXTÉRIEUR 13 % |

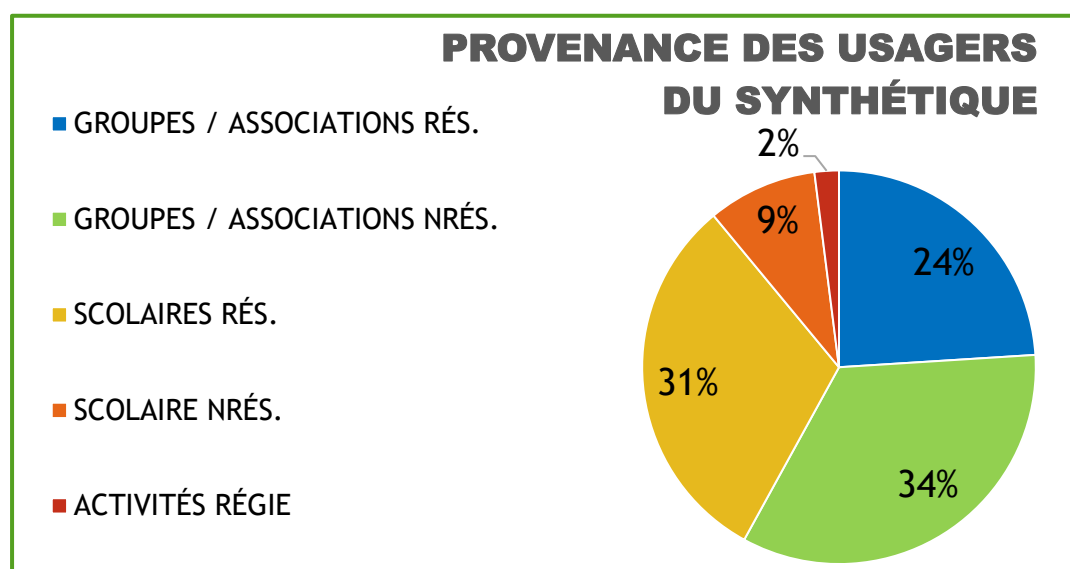
QUELQUES DONNÉES STATISTIQUES DE LA CLIENTÈLE

CONTRATS DE LOCATION



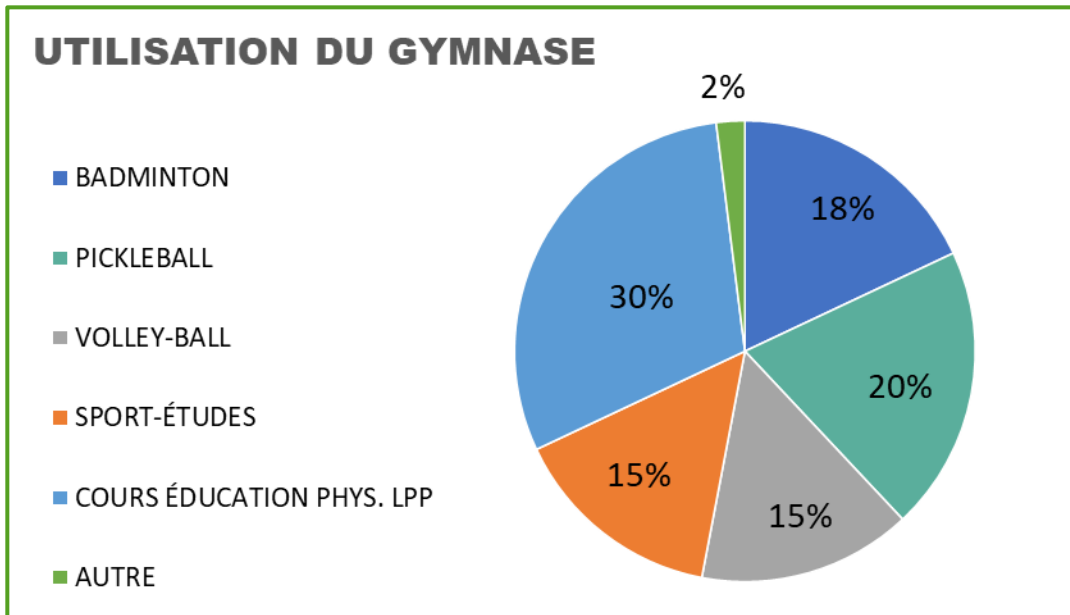
La popularité du soccer est indéniable. Cette activité domine, annuellement, toutes les demandes de location du Sportplex. Les locations pour les programmes sport-études avec l'ARSSO, collège Héritage et Volley-ball Québec se retrouvent au deuxième rang. À noter que 96 % des contrats de location exploitent la surface sportive en terrain de 7 vs 7 et que très rarement nous louons la formule sous forme de 11 vs 11.

CONTRATS DE LOCATION



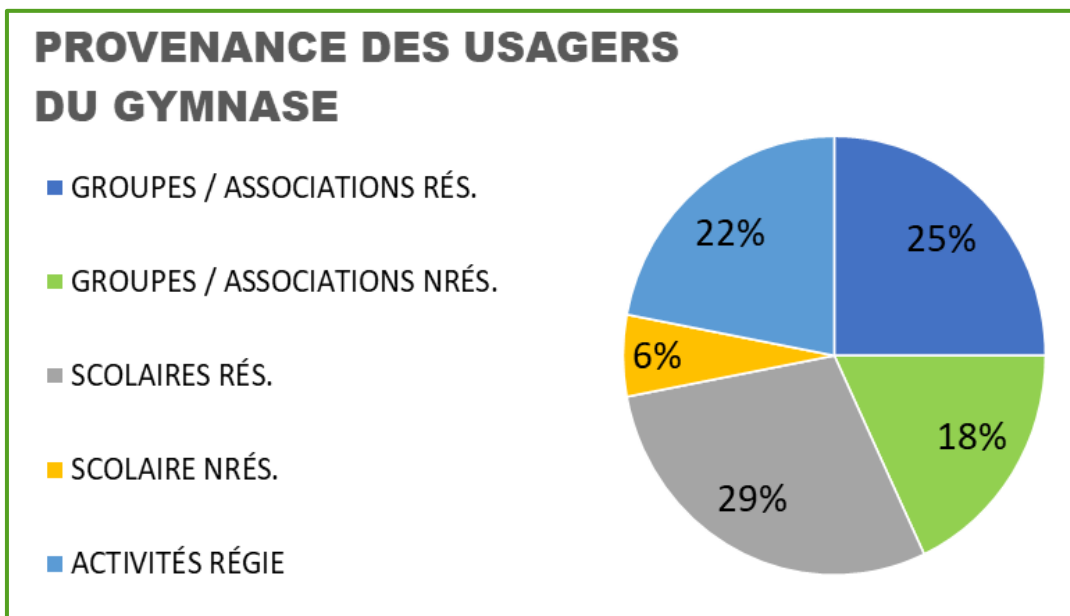
Je sensibilise le lecteur au fait que les infrastructures de la Régie dépendent des locations issues de l'extérieur du territoire. Les résidents, citoyens des villes membres (Beauharnois et Châteauguay), n'utilisent que 55 % des locations du synthétique.

CONTRATS DE LOCATION



Quant aux gymnases, le Sportplex enregistre une recrudescence des contrats de location pour le pickleball en 2022, le badminton est bon deuxième tout près derrière. La location individuelle (location d'un terrain à la fois) compte, à elle seule, 55 % des locations. Ce qui confirme que les citoyens profitent activement des installations.

CONTRATS DE LOCATION



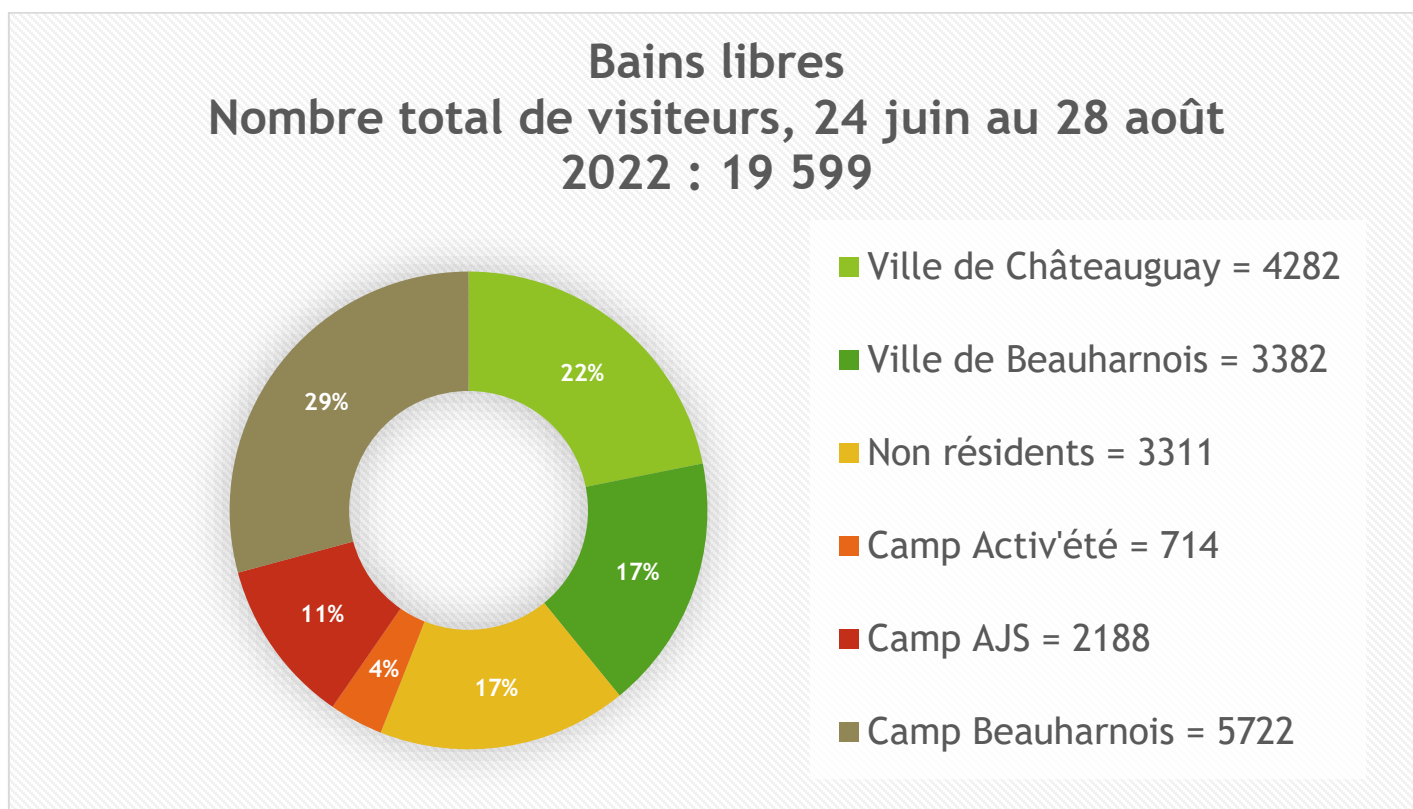
Même en gymnases la régie signe des contrats de location avec des partenaires externes jusqu'à concurrence de 35 % des locations. Les résidents, citoyens des villes membres (Beauharnois et Châteauguay), n'utilisent que 65 % des locations en gymnases.

CLIENTÈLE DU COMPLEXE AQUATIQUE EXTÉRIEUR

Les bains libres ont attiré un total de 19 599 visiteurs entre le 24 juin et le 28 août 2022. Ce nombre exclut les visiteurs qui possédaient un abonnement saisonnier et l'achalandage lié aux différentes cours avec inscription. La moyenne d'achalandage est de plus de 332 visiteurs par jour.

À noter que le nombre de visiteurs liés aux camps de jours des villes de Beauharnois et de Châteauguay, qui fréquentent le Complexe quotidiennement, représente un peu plus de 40% de l'achalandage total pour la saison 2022.

- 2022 : 19 599 visiteurs
- 2021 : 13 381 visiteurs
- 2020 : 7 729 visiteurs



Les ratios d'achalandage grand public, en excluant les visiteurs des trois camps de jour principaux :

- Ville de Châteauguay : 39%
- Ville de Beauharnois : 31%
- Externe à ces deux municipalités : 30%

PROGRAMMATION

RÉGIE 2022



IMPACTS DE LA PANDÉMIE

Les associations et partenaires d'affaires ont dû modifier leurs contrats de location.
La programmation régulière a été retardée puis les cartes de membres ont été retirées en 2022.

15 jours - Fermeture complète

Du 1^{er} au 15 janvier 2022

35 jours - Programmation réduite

Du 16 janvier au 14 février 2022

Activités scolaires uniquement

315 jours - Programmation régulière

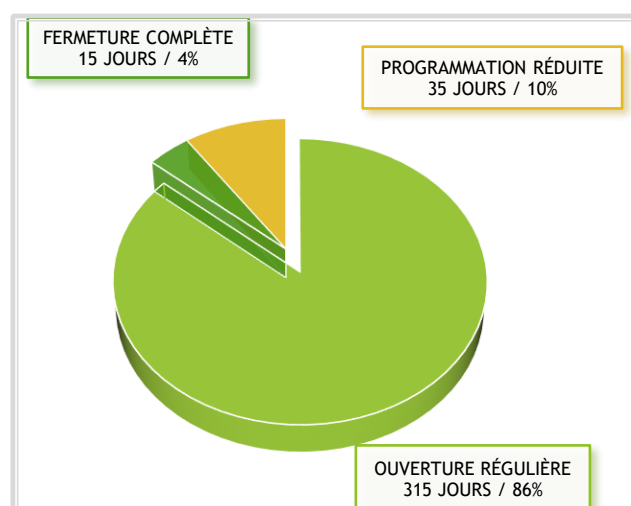
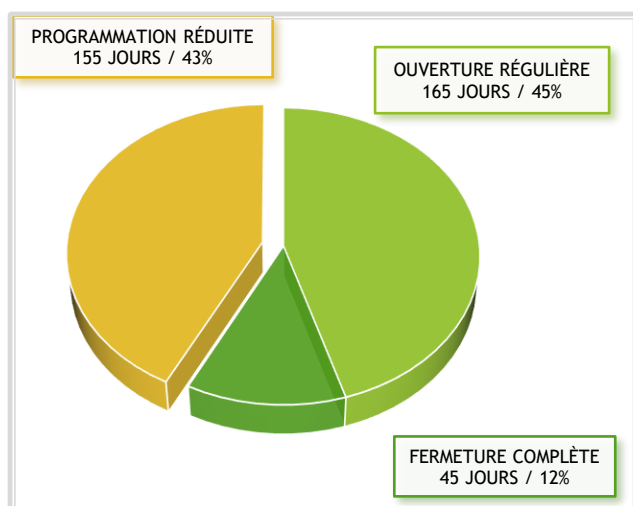
Du 14 février au 31 décembre 2022

Reprise des activités et processus régulier

2021

vs

2022



L'année 2022, signe la reprise économique des activités de la Régie.

PROGRAMMATION 2022 SPORTPLEX

ÉVÉNEMENTS SPORTPLEX

6 MARS
PARC ÉPHÉMÈRE



23 AVRIL
COUPE PRESTIGE



22 MAI
BRO OFF CROSSFIT



ACTIVITÉS SCOLAIRES



École
Louis-Philippe-
Paré

École d'excellence!



COLLÈGE
CHARLES-LEMOYNE

LES CAMPS 2022 AU SPORTPLEX



ÉTÉ 2022



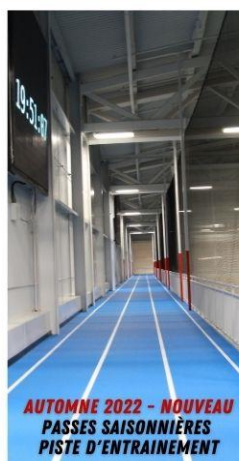
COURS JEUNESSE



ACTIVITÉS LIBRES



ACCÈS GYM



AUTOMNE 2022 - NOUVEAU
PASSES SAISONNIÈRES
PISTE D'ENTRAÎNEMENT



COURS DE
MISE EN FORME



ACCÈS SPORTPLEX

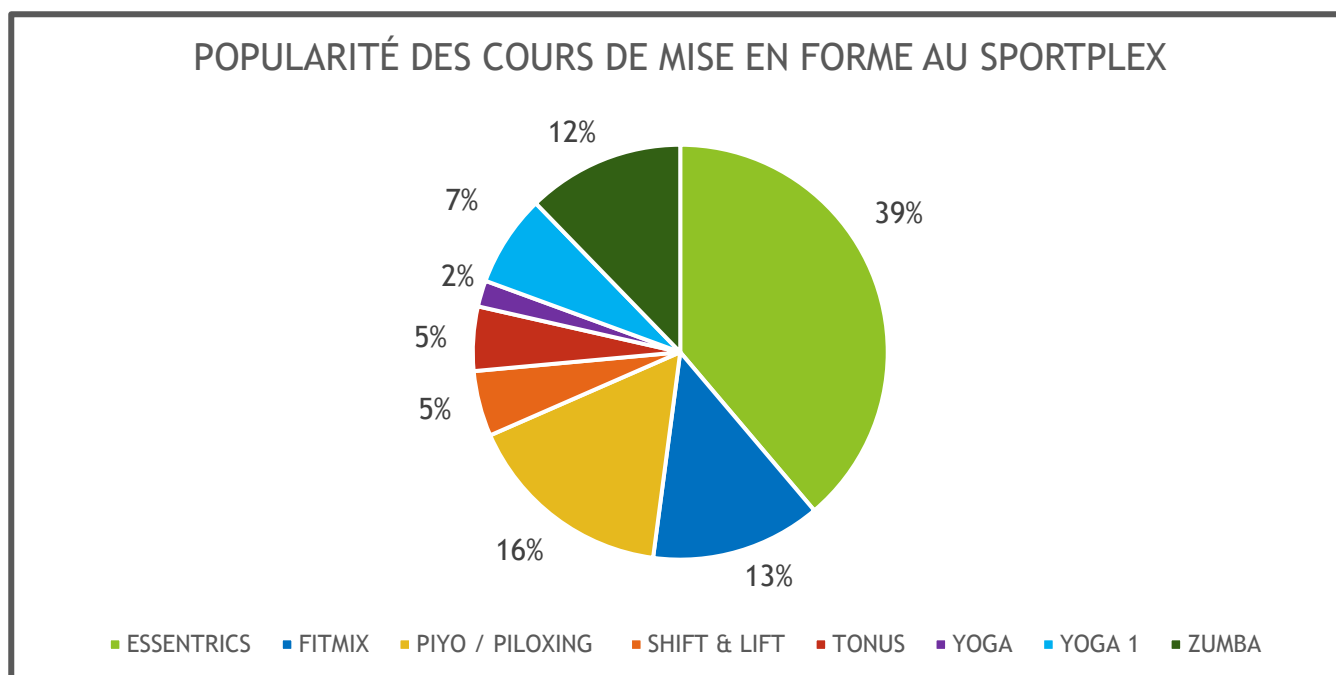
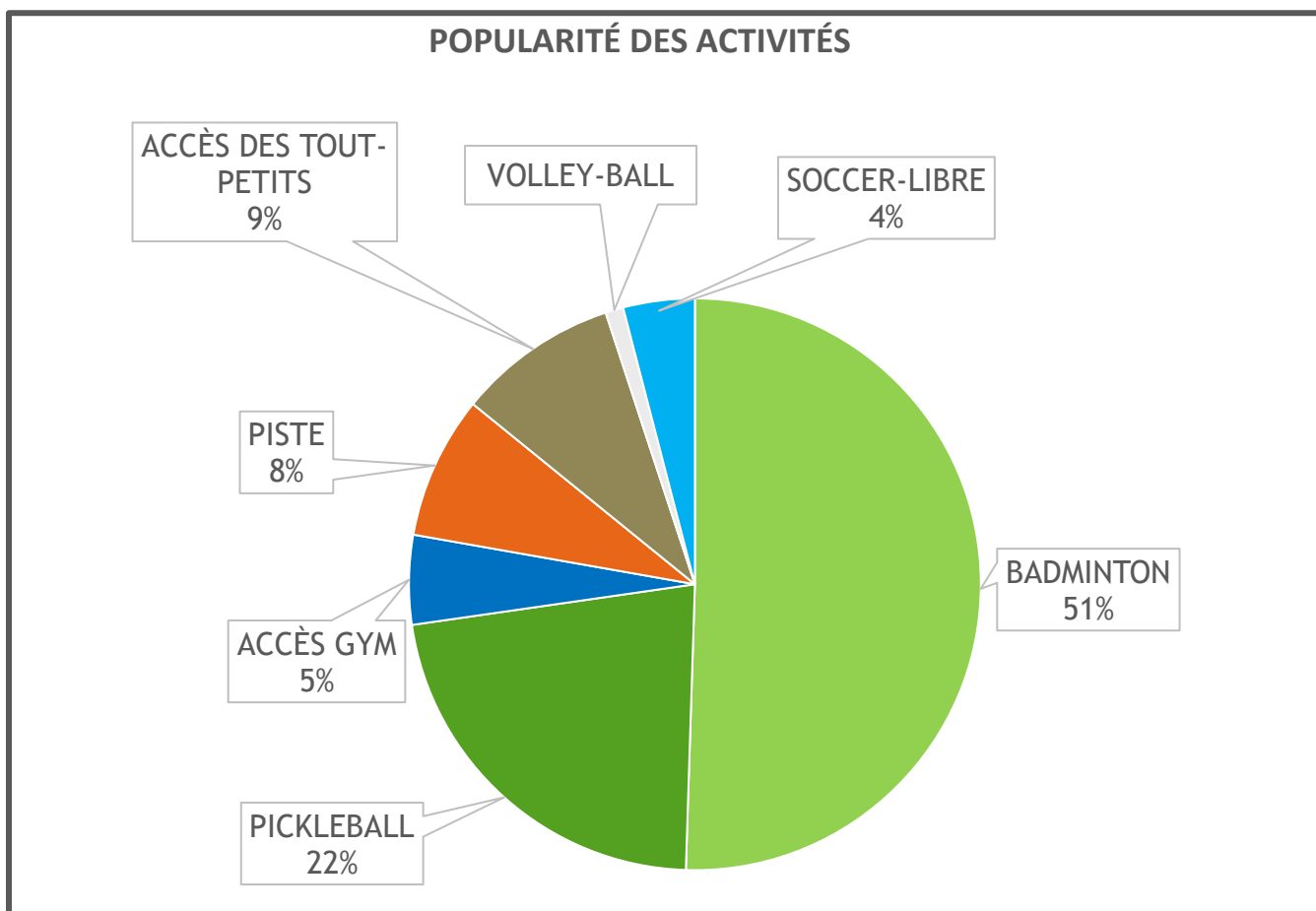
PROGRAMMATION 2022 - COMPLEXE AQUATIQUE EXTÉRIEUR



| LUNDI | MARDI | MERCREDI | JEUDI | VENDREDI | SAMEDI | DIMANCHE | | |
|---|---|--|------------------------------|--|--|---|-------------------------------|----------------------------|
| ADMIN - 11 h à 17 h 30 | ADMIN - 11 h à 20 h | ADMIN - 11 h à 17 h 30 | ADMIN - 11 h à 20 h | ADMIN - 11 h à 18 h 30 | ADMIN - 9 h 15 à 18 h 30 | ADMIN - 10 h à 18 h 30 | | |
| POUR NOUS JOINDRE : 450.225.5482 ou 450.692.8910 poste 105 INFO@BEAUCHATEAU.CA - WWW.BEAUCHATEAU.CA | | | | | | PARENT ENFANT 9h45 à 10h20 | PARENT ENFANT 9h45 à 10h20 | PRÉSCO 1-2 9h45 à 10h20 |
| ENTRAÎNEMENT SAUVETEURS | | | | | | | | |
| BAIN LIBRE POUR TOUS & CAMPS DE JOUR - LUNDI AU VENDREDI 12H30 À 14H | | | | | | | | |
| BAIN LIBRE 11 h 30 à 17 h | BAIN LIBRE 11 h 30 à 17 h | BAIN LIBRE 11 h 30 à 17 h | BAIN LIBRE 11 h 30 à 17 h | BAIN LIBRE 11 h 30 à 18 h | BAIN LIBRE 10 h 30 à 18 h | BAIN LIBRE 10 h 30 à 18 h | | |
| | PARENT ENFANT 17h10 à 17h45 NAGEUR 1-2 18h à 18h35 AQUAFIT 18h45 à 19h30 | PRÉSCO 1-2 17h10 à 17h45 NAGEUR 3-4 17h55 à 18h40 1 COULOIR 18h à 19h30 | | PRÉSCO 1-2 17h10 à 17h45 NAGEUR 1-2 18h à 18h35 AQUAFIT 18h45 à 19h30 | PRÉSCO 4-5 17h10 à 17h45 NAGEUR 5-6 17h55 à 18h40 FITMIX DANS LE PARC GRATUIT 19h45 * 20h30 | NAGEUR 1-2 17h10 à 17h45 NAGE LIBRE 1 COULOIR 18h à 19h30 | | |
| | | | | |  OUVERTURE 24 JUIN AU 21 AOÛT 2022 | | | |

POPULARITÉ DES ACTIVITÉS LIBRES AU SPORTPLEX

A NOTER LA DIFFÉRENCE ENTRE LA POPULARITÉ LORS DES CONTRATS DE LOCATION ET CELLE LORS DE NOTRE PROGRAMMATION LIBRE



POLITIQUE DE PRIORISATION DES LOCATAIRES

DATE LIMITE POUR ENVOYER VOS
DEMANDES DE LOCATION AFIN DE
CONSERVER VOTRE RANG DE
PRIORISATION

AAA) RÉGIE SPORTS ET LOISIRS BEAU-CHÂTEAU

En tout temps

| | | |
|--|--|---------------------------------|
| AA) | À TOUS 25% DE LA TOTALITÉ DES HEURES (12 HEURES MAXIMUM) " PRIME TIME" / PLATEAU À LA DISCRETION DE L'ADMINISTRATION | À la discrétion de la direction |
| A) Aux villes membres, pour l'organisation et la tenue d'activités | | |
| 1. POUR ACTIVITÉ DÉDIÉE AUX DEUX VILLES MEMBRES | | 24 juin 2022 |
| 2. POUR ACTIVITÉ DÉDIÉE A L'UNIQUE POPULATION D'UNE DES DEUX VILLES MEMBRES | | |
| B) Aux divers établissements scolaires localisés sur le territoire des villes membres de la Régie, à savoir les écoles primaires, secondaires, post-secondaires, qu'elles soient publiques ou privées, avec préséance pour les projets conjoints, pour le bloc d'heures de 9 h à 19 h, de lundi au vendredi : | | |
| 1. SPORTS-ÉTUDES | | 24 juin 2022 |
| 2. PROGRAMMES CONCENTRATION SPORT | | 8 juillet 2022 |
| 3. CHEMINEMENT SCOLAIRE RÉGULIER (ÉDUCATION-PHYSIQUE) | | |
| 4. ACTIVITÉS PARASCOLAIRES | | |
| C) Aux organismes offrant des activités sportives et récréatives structurées à des populations ciblées par les diverses politiques locales des villes membres de la Régie et qui sont identifiés ou supportés par celles-ci sur leur territoire respectif, à savoir : | | |
| 1. Pour les jeunes âgés de moins de 18 ans (politique familiale, saines habitudes de vie, développement social, etc.) | | |
| 02 ACTIF AU NIVEAU RÉGIONAL, FÉDÉRÉ AU NIVEAU PROVINCIAL OU + | | 22 juillet 2022 |
| 03 ACTIF AU NIVEAU LOCAL, LA MAJORITÉ DES MEMBRES SONT RÉSIDENTS (VILLES MEMBRES), NON FÉDÉRÉ, MAIS STRUCTURÉ | | 29 juillet 2022 |
| 04 ACTIF AU NIVEAU RÉGIONAL, NON FÉDÉRÉ, MAIS STRUCTURÉ | | |
| 2. Pour les adultes âgés de 55 ans et plus (politique familiale et des aînés, projet MADA, développement social, etc.) : | | |
| 01 ACTIF AU NIVEAU LOCAL, LA MAJORITÉ DES MEMBRES SONT RÉSIDENTS (VILLES MEMBRES) | | 5 août 2022 |
| 02 ACTIF AU NIVEAU RÉGIONAL | | |
| D) Aux organismes offrant des activités sportives et récréatives structurées à la population adulte | | |
| 1. ACTIF AU NIVEAU LOCAL, LA MAJORITÉ DES MEMBRES SONT RÉSIDENTS (VILLES MEMBRES) | | 12 août 2022 |
| 2. ACTIF AU NIVEAU RÉGIONAL | | |
| E) Aux organismes et individus pour la tenue d'activités structurées ou spontanées s'adressant à une population définie pour la tenue d'activités respectant les codes de conduite et de bienséance des villes membres de la Régie, avec une préséance pour la réservation de blocs d'heures sur une période prolongée | | |
| 1. ACTIF AU NIVEAU LOCAL, LA MAJORITÉ DES MEMBRES/PARTICIPANTS SONT RÉSIDENTS (VILLES MEMBRES) | | 19 août 2022 |
| 2. ACTIF AU NIVEAU RÉGIONAL | | |
| 3. LOCATION LIBRE, ACTIVITÉS SPÉCIALES | | |

| ORGANISME \ CLIENTÈLE | MUNICIPALE | | SCOLAIRE | | | | GROUPE D'ÂGE | | GÉNÉRAL | |
|---|--------------------------|-----------------|------------------|---------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| | Activité pour l'ensemble | Activité locale | Sport-Études | Concentration | Programme régulier | Activité parascolaire | Politique villes membres | | | Population adulte (18 - 54 ans) |
| | | | | | | | Moins de 18 ans | 55 ans et plus | | |
| RÉGIE SPORTS ET LOISIRS BEAU-CHÂTEAU (aa) | | | | | | | | | | |
| Villes membres de la Régie | a)1 | a)2 | | | | | | | | |
| Établissement scolaire localisé sur le territoire des villes membres (Commission scolaire, Collège privé) | | | b)1 | b)2 | b)3 | b)4 | | | | |
| Organisme membre d'une fédération reconnue | | | c)1-01 c)1-02 | | | | c)1-01 c)1-02 c)1-03 c)1-04 | c)2-01 c)2-02 | | |
| Organisme non membre d'une fédération reconnue | | | | | | | c)1-01 c)1-02 c)1-03 c)1-04 | c)2-01 c)2-02 | d)1 d)2 | |
| Organisme autre | | | | | | | e)1 e)2 e)3 | e)1 e)2 e)3 | e)1 e)2 e)3 | |

+
-
ORDRE DE PRIORITÉ DÉCROISSANTE

TARIFICATION DU SPORTPLEX HIVER 2022

| GRILLE TARIFAIRE - ACTIVITÉS - ABONNEMENTS - SPORTPLEX | | | | | | |
|---|--------------------------|--|---|--|---|--|
| ACTIVITÉ | TARIFICATION TX INCLUSES | PAR | PÉRIODE | NOTES | | |
| BADMINTON / PICKLEBALL <i>LOCATION DE PLATEAU</i> | 18\$ / heure | TERRAIN | HAUTE ET MI-SAISON Lundi au vendredi entre 10 h et 12 h Lundi, mercredi, jeudi entre 17 h 15 et 22 h 15 Mardi et vendredi entre 19 h 15 et 22 h 15 | Carte de membre obligatoire | | |
| | 16 \$ / heure | TERRAIN | BASSE SAISON Lundi au vendredi entre 10 h et 16 h | | | |
| BADMINTON / PICKLEBALL <i>LIBRE</i> | 4,5 \$ / heure | PERSONNE | HAUTE ET MI-SAISON Lundi au vendredi de 12 h à 13 h | | | |
| PING PONG <i>LOCATION DE TABLE</i> | 9 \$ / heure | TABLE | HAUTE ET MI-SAISON Lundi au vendredi entre 10 h et 12 h Lundi et jeudi entre 17 h 15 et 22 h 15 | Carte de membre obligatoire | | |
| | 4,50 \$ / heure | PERSONNE | HAUTE ET MI-SAISON Lundi au vendredi de 12 h à 13 h | | | |
| HOCKEY COSOM <i>LIBRE</i> | 7 \$ / heure | PERSONNE | HAUTE ET MI-SAISON Le vendredi de 21 h 15 à 22 h 15 | Carte de membre obligatoire | | |
| FUTSAL <i>LIBRE</i> | 7 \$ / heure | PERSONNE | HAUTE ET MI-SAISON Le mercredi de 21 h 15 à 22 h 15 | Carte de membre obligatoire | | |
| SOCCER <i>LIBRE</i> | 10 \$ / heure | PERSONNE | HAUTE ET MI-SAISON Les lundis et jeudis de 21 h 30 à 22 h 30 | Carte de membre obligatoire | | |
| PISTE D'ENTRAÎNEMENT - 1 VISITE | 8,50 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | HAUTE ET MI-SAISON Du lundi au vendredi entre 7h45 à 22h Les samedis et dimanches entre 9h et 20h BASSE SAISON Du lundi au vendredi entre 8h et 18h | Carte de membre obligatoire | | |
| | 9,50 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | | | | |
| PISTE D'ENTRAÎNEMENT - 1 MOIS | 55,18 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | | | | |
| | 61,34 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | | | | |
| PISTE D'ENTRAÎNEMENT - 3 MOIS | 100,33 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | | | | |
| | 111,54 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | | | | |
| PISTE D'ENTRAÎNEMENT - 6 MOIS | 154,35 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | | | | |
| | 171,60 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | | | | |
| PISTE D'ENTRAÎNEMENT - 12 MOIS | 205,80 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | | | | |
| | 228,80 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | | | | |
| 2 P'TITS 2\$ POUR DU JEU | 4 \$ | PERSONNE | | | BASSE SAISON Lundi au vendredi de 10 h à 16 h | |
| ACCÈS SPORTPLEX | 8 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | | | Journées pédagogiques fixes (CSDGS) Temps des fêtes Relâche scolaire Congé de Pâques Entre 10h et 16h | |
| | 10 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | | | | |
| | 25 \$ | FAMILLE - RÉSIDENT | | | | |
| | 30 \$ | FAMILLE NON-RÉSIDENT | | | | |
| ACCÈS GYM | 5 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | HAUTE ET MI-SAISON Les samedis et dimanches entre 13 h et 15 h | | | |
| | 7 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | | | | |
| | 15 \$ | FAMILLE - RÉSIDENT | | | | |
| | 21 \$ | FAMILLE NON-RÉSIDENT | | | | |
| ACCÈS DES TOUT-PETITS | 1 \$ | RÉSIDENT - 9 ANS ET PLUS ET 1 AN ET MOINS | HAUTE ET MI-SAISON Le vendredi sur réservation Les samedis entre 9 h 15 et 11 h 15 | | | |
| | 2 \$ | NON- RÉSIDENT - 9 ANS ET PLUS ET 1 AN ET MOINS | | | | |
| | 3 \$ | RÉSIDENT - 1 À 8 ANS | | | | |
| | 4 \$ | NON- RÉSIDENT - 1 À 8 ANS | | | | |
| ACCÈS DES TOUT-PETITS <i>GARDERIES</i> | 1 \$ | 1 AN ET MOINS | HAUTE ET MI-SAISON Le vendredi sur réservation Les samedis entre 9 h 15 et 11 h 15 | Gratuit pour les éducatrices | | |
| | 2 \$ | 2 À 5 ANS | | | | |
| PARC ÉPHÉMÈRE <i>ÉVÈNEMENT</i> | 8 \$ | RÉSIDENT - ENFANTS | LE DERNIER DIMANCHE DE LA SEMAINE DE RELÂCHE De 9h à 12h | *1 à 2 adultes + Les enfants de 6 mois à 8 ans de la même famille (même adresse) OU 1 adulte et un enfant de 9 ans et plus + Les enfants de 6 mois à 8 ans de la même famille (même adresse) | | |
| | 10 \$ | NON- RÉSIDENT - ENFANTS | | | | |
| | 2 \$ | RÉSIDENT - ADULTES | | | | |
| | 4 \$ | NON- RÉSIDENT - ADULTES | | | | |
| | 20 \$ | RÉSIDENT - *FAMILLE | | | | |
| | 28 \$ | NON- RÉSIDENT - *FAMILLE | | | | |

TARIFICATION DU SPORTPLEX AUTOMNE 2022

GRILLE TARIFAIRE - PROGRAMMATION - SPORTPLEX 2022-23

| ACTIVITÉ | TARIFICATION TX INCLUSES | PAR | PÉRIODE | DATES | NOTES |
|---|--------------------------|--|--|--------------------------------|--|
| BADMINTON / PICKLEBALL <i>LOCATION DE PLATEAU</i> | 20\$/heure | TERRAIN | HAUTE ET MI-SAISON À déterminer | 15 septembre au 14 juin | Frais admin inclus : 5% |
| | 18\$/heure | TERRAIN | BASSE SAISON À déterminer | 15 juin au 14 septembre | |
| BADMINTON / PICKLEBALL <i>LIBRE</i> | 4,5\$/heure | PERSONNE | HAUTE ET MI-SAISON Lundi au vendredi de 12 h à 13 h | 15 septembre au 14 juin | Frais admin inclus : 4% |
| PING PONG <i>LIBRE</i> | R : 8\$/heure | TABLE | HAUTE ET MI-SAISON À déterminer | | Frais admin inclus : |
| | N-R : 9\$/heure | | | | R : 4% |
| HOCKEY COSOM <i>LIBRE</i> | R : 8\$/heure | PERSONNE | HAUTE ET MI-SAISON À déterminer | 15 septembre au 14 juin | Frais admin inclus : |
| | N-R : 9\$/heure | | | | R : 4% |
| FUTSAL <i>LIBRE</i> | R : 8\$/heure | PERSONNE | HAUTE ET MI-SAISON À déterminer | | Frais admin inclus : |
| | N-R : 9\$/heure | | | | R : 4% |
| SYNTHÉTIQUE LIBRE <i>LIBRE</i> | R : 10\$/heure | PERSONNE | HAUTE ET MI-SAISON À déterminer | | Frais admin inclus : |
| | N-R : 11\$/heure | (Soccer, ultimate, lancé de la balle, ballon, spketch) | | | R : 4% |
| PISTE D'ENTRAÎNEMENT - 1 VISITE | 2,00 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | HAUTE ET MI-SAISON | | Frais admin inclus : |
| | 4,00 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | Du lundi au vendredi entre 7h45 à 22h | 15 septembre au 14 juin | R : 4% / N-R : 8% |
| PISTE D'ENTRAÎNEMENT | 38,00 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | Les samedis et dimanches entre 9h et 20h | 15 juin au 14 septembre | Un bracelet (étiquette est remis (entrée unique) |
| | 76,00 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | BASSE SAISON Du lundi au vendredi entre 8h et 18h | | Inclus un bandeau de poignet/Régle pour identification (pass de saison) |
| ACCÈS SPORTPLEX | 8 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | Journées pédagogiques fixes (CSOGS) | | |
| | 10 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | Temps des règles | 15 septembre au 14 juin | |
| | 25 \$ | FAMILLE - RÉSIDENT | Relève scolaire | | |
| | 30 \$ | FAMILLE NON-RÉSIDENT | Congé de Pâques | | |
| | 5 \$ | PERSONNE - RÉSIDENT | Entre 10h et 16h | | |
| | 7 \$ | PERSONNE NON-RÉSIDENT | | | |
| ACCÈS GYM | 15 \$ | FAMILLE - RÉSIDENT | HAUTE ET MI-SAISON Les samedis et dimanches entre 13 h et 15 h | 15 septembre au 14 juin | |
| | 21 \$ | FAMILLE NON-RÉSIDENT | | | |
| | 1 \$ | RÉSIDENT - 9 ANS ET PLUS ET 1 AN ET MOINS | HAUTE ET MI-SAISON | | |
| | 2 \$ | NON-RÉSIDENT - 9 ANS ET PLUS ET 1 AN ET MOINS | Le vendredi sur réservation | À DÉTERMINER (PAUSE COVID) | |
| ACCÈS DES TOUT-PETITS | 3 \$ | RÉSIDENT - 1 À 8 ANS | Les samedis entre 9 h 15 et 11 h 15 | | |
| | 4 \$ | NON-RÉSIDENT - 1 À 6 ANS | | | |
| | 1 \$ | 1 AN ET MOINS | HAUTE ET MI-SAISON Le vendredi sur réservation | À DÉTERMINER (PAUSE COVID) | Gratuit pour les éducatrices |
| ACCÈS DES TOUT-PETITS <i>GARDERIES</i> | 2 \$ | 2 À 5 ANS | | | |
| | 8 \$ + tx | RÉSIDENT - ENFANTS | | | |
| PARC ÉPHÉMÈRE <i>ÉVÈNEMENT</i> | 10 \$ + tx | NON-RÉSIDENT - ENFANTS | | | |
| | 2 \$ + tx | RÉSIDENT - ADULTES | LE DERNIER DIMANCHE DE LA SEMAINE DE RELÂCHE De 9h à 12h | Dernier dimanche de la Relâche | *1 à 2 adultes + Les enfants de 6 mois à 8 ans de la même famille (même adresse) OU 1 adulte et un enfant de 9 ans et plus + Les enfants de 6 mois à 8 ans de la même famille (même adresse) |
| | 4 \$ + tx | NON-RÉSIDENT - ADULTES | | | |
| | 20 \$ + tx | RÉSIDENT - *FAMILLE | | | |
| | 28 \$ + tx | NON-RÉSIDENT - *FAMILLE | | | |

TARIFICATION 2022 DU SPORTPLEX - LOCATIONS (GRILLE TARIFAIRE INDEXÉE EN SEPTEMBRE 2022 DE 2%)

GRILLE TARIFAIRE - LOCATIONS DE PLATEAUX

| | | 1/3 PLATEAU SYNTHÉTIQUE | | 1 GYMNASSE | | LOCAL POLYVALENT 1 | | LOCAL POLYVALENT 2 DEMI LOCAL POLY. 1 | | SALLES DE CONFÉRENCES | | | | |
|--|---|--|---|---|---|--|---|--|---|--|---|------------------|-----------------|------------------------|
| TARIFICATION HOURE | HAUTE SAISON 15 septembre au 14 sept. (30 semaines) | IM SAISON 15 sept au 14 juin (9 semaines) | BASSE SAISON 15 juin au 14 sept. (13 semaines) | HAUTE SAISON 15 septembre au 14 juin (30 semaines) | BASSE SAISON 15 juin au 14 sept. (13 semaines) | HAUTE SAISON 15 septembre au 14 juin (30 semaines) | BASSE SAISON 15 juin au 14 sept. (13 semaines) | HAUTE SAISON 15 septembre au 14 juin (30 semaines) | BASSE SAISON 15 juin au 14 sept. (13 semaines) | HAUTE SAISON 15 septembre au 14 juin (30 semaines) | BASSE SAISON 15 juin au 14 sept. (13 semaines) | | | |
| | | | | | | | | | | | | CLIENTÈLE | Heure de pointe | Achat/échange régulier |
| Semaine : 17h30 à 21h30 Fin de semaine : 9h30 à 21h30 | Semaine : 7h30 à 17h30 Fin de semaine : 7h30 à 9h30 21h30 à 23h30 | Semaine : 17h30 à 21h30 Fin de semaine : 9h30 à 21h30 | Semaine : 7h30 à 17h30 Fin de semaine : 7h30 à 9h30 21h30 à 23h30 | Semaine : 17h15 à 20h15 Fin de semaine : 9h15 à 20h15 | Semaine : 7h15 à 8h15 Fin de semaine : 7h15 à 9h15 | En tout temps 7h à 22h | En tout temps 7h à 22h | En tout temps 7h à 22h | En tout temps 7h à 22h | En tout temps 7h à 22h | | | | |
| TAXES INCLUSES | 218,45 \$ | 174,76 \$ | 196,61 \$ | 157,29 \$ | 144,18 \$ | 80,48 \$ | 64,39 \$ | 64,39 \$ | 58,64 \$ | 53,95 \$ | 36,79 \$ | 33,05 \$ | 31,04 \$ | 28,56 \$ |
| Jeunes et adultes 2 heures et plus (3 hrs et plus pour les locaux et les salles) | 167,20 \$ | 133,76 \$ | 150,48 \$ | 120,38 \$ | 110,35 \$ | 62,62 \$ | 50,45 \$ | 50,45 \$ | 42,84 \$ | 39,41 \$ | 26,88 \$ | 24,73 \$ | 22,68 \$ | 20,87 \$ |
| TAXES INCLUSES | 198,24 \$ | 153,79 \$ | 173,01 \$ | 138,41 \$ | 126,88 \$ | 72,00 \$ | 58,00 \$ | 58,00 \$ | 49,26 \$ | 45,31 \$ | 30,91 \$ | 28,43 \$ | 26,08 \$ | 23,99 \$ |
| Ville membre Sport-Équipe Établissement scolaire | 152,00 \$ | 121,60 \$ | 136,80 \$ | 109,44 \$ | 100,32 \$ | 45,00 \$ | 36,00 \$ | 36,00 \$ | 32,78 \$ | 30,16 \$ | 20,57 \$ | 18,92 \$ | 17,36 \$ | 15,97 \$ |
| TAXES INCLUSES | 174,76 \$ | 139,81 \$ | 157,29 \$ | 125,83 \$ | 115,34 \$ | 51,73 \$ | 41,39 \$ | 41,39 \$ | 37,69 \$ | 34,68 \$ | 23,65 \$ | 21,76 \$ | 19,95 \$ | 18,36 \$ |

La tarification est sujette à changement - La Règle se donne le droit d'ajuster des escomptes pour des locations d'événements (Se référer à la politique de tarification - Événement)

TARIFICATION DU COMPLEXE AQUATIQUE EXTÉRIEUR 2022

COMPLEXE AQUATIQUE EXTÉRIEUR - TARIFICATION 2022

| Bain libre (tarification journalière) aucune carte de membre | | | |
|--|------------|---------------------------------------|---|
| | 2 ANS ET + | FAMILLE (4 personnes même adresse) | Par membre de la famille supplémentaire |
| Résident | 2,75 \$ | 9,00 \$ | 2,25 \$ |
| Non-Résident | 5,0 \$ | 16,5 \$ | 4 \$ |

| Passeport-saison* le frais de membre est inclus dans le prix | | | |
|--|------------|---------------------------------------|---|
| | 2 ANS ET + | FAMILLE (4 personnes même adresse) | Par membre de la famille supplémentaire |
| Résident | 27,50 \$ | 90,00 \$ | 22,50 \$ |
| Non-Résident | 50 \$ | 165 \$ | 41,2 \$ |

| Cours de natation* | |
|-----------------------------|----------|
| CANARD (6 mois) À JUNIOR 10 | |
| Résident | 60,00 \$ |
| Non-Résident | 90,00 \$ |

| Cours de mise en forme aquatique* | | |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------|
| | SESSION LUNDI OU JEUDI | SESSION SAMEDI (4 semaines) |
| Résident | 75,00 \$ | 37,50 \$ |
| Non-Résident | 97,50 \$ | 48,75 \$ |
| À LA CARTE (aucune carte de membre) | | |
| Résident | 10,50 \$ | |
| Non-Résident | 13,50 \$ | |
| ILLIMITÉ (ACCÈS AUX 3 COURS) | | |
| Résident | 120,00 \$ | |
| Non-Résident | 156,00 \$ | |

| Abonnement nage libre en longueurs* | | |
|--|------------|---------|
| ACCÈS ILLIMITÉ AUX PLAGES HORAIRES DE NAGE LIBRE | | |
| Résident | 75,00 \$ | |
| Non-Résident | 97,50 \$ | |
| Résident | À LA CARTE | 6,50 \$ |
| Non-Résident | À LA CARTE | 8,00 \$ |

*Carte de membre incluse dans le prix

Moins de 2 ans = gratuit

TARIFICATION PRÉFÉRENTIELLE LORS D'UNE DEMANDE DE LOCATION INHABITUELLE

Location inhabituelle: événements, locations tardives, locations hors saison...

Pour bénéficier du tarif préférentiel, la demande doit répondre à un minimum de DEUX critères et être approuvée par la direction.

Critères de validation d'une location inhabituelle:

Période de location située hors saison : entre avril et septembre

Augmente considérablement la visibilité et l'image de marque de la Régie

Période de location longue durée

Location de dernière minute (plages restantes)

Intégration profitable à l'horaire des employés (employés déjà en place ou location significative)

Période de location située hors des heures habituelles

Être approuvée par la direction qui analysera chaque demande.

% DE RABAIS / NOMBRE D'HEURES DE LOCATION / PLATEAU

| | NOMBRE DE PLATEAUX | DURÉE TOTALE DE L'ÉVÉNEMENT | 4 à 6 heures | 6 à 8 heures | 8 à 10 heures | 10 à 12 heures | 12 hrs et + |
|--------------------|--------------------|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | | | sur 1 journée | sur 1 journée | sur 1 à 2 jours | sur 1 à 2 jours | sur 1 à 3 jours |
| SYNTHÉTIQUE | 1/3 | | N/A | N/A | 10% | 15% | 20% |
| | 2/3 | | NA | 10% | 15% | 20% | 25% |
| | 3/3 | | 15% | 15% | 20% | 25% | 30% |
| GYMNASÉ | 1/3 | | N/A | N/A | N/A | 9% | 12% |
| | 2/3 | | N/A | 6% | 9% | 12% | 15% |
| | 3/3 | | 9% | 9% | 12% | 15% | 20% |
| LOCAUX | #1 DEMI OU #2 | | N/A | N/A | 4% | 6% | 8% |
| | #1 COMPLET | | N/A | N/A | 6% | 8% | 10% |
| SALLES | #1, 2 OU 3 | | N/A | N/A | N/A | 5% | 10% |

AUGMENTATIONS TARIFAIRES DES PROCHAINES ANNÉES

LES AUGMENTATIONS FUTURES ONT ÉTÉ PLANIFIÉES DANS LE CADRE DU PLAN STRATÉGIQUE DE LA RÉGIE

En 2022 une augmentation de 2% a été appliquée à la grille tarifaire de toutes les location bureaux et plateaux sportifs. L'IPC n'a pas été appliqué afin de permettre aux différentes associations de rééquilibrer leurs opérations.

| 2021 |
|---|
| Augmentation des tarifs de location (bureaux et rangements) de 2% - considération de l'IPC en septembre 2021: 9,60\$/pi2 à 9,80\$ pi2 en septembre 2021. Autres tarifs gelés pour 2021, reprise des activités et crise sanitaire |
| 2022 |
| Augmentation des tarifs de location (bureaux et rangements) de 2% - considération de l'IPC en septembre 2022 : 9,80\$ pi2 à 10,00\$ pi2 en septembre 2022. Augmentation à l'automne 2022 des tarifs de locations, des activités et des ventes de 5% si reprise économique réelle. |
| 2023 |
| Augmentation des tarifs de location (bureaux et rangements) de 2% - considération de l'IPC en septembre 2023 : 10,00\$ pi2 à 10,20\$ pi2 en septembre 2023. Aucune augmentation en septembre 2023, des tarifs de locations, des activités et des ventes, si appliquée en septembre 2022. Augmentation de 5% tous les deux ans au 1^{er} septembre. |
| 2024 |
| Augmentation des tarifs de location (bureaux et rangements) de 2% - considération de l'IPC en septembre 2024 : 10,20\$ pi2 à 10,40\$ pi2 en septembre 2024. Augmentation en septembre 2024, des tarifs de locations, des activités et des ventes, si appliquée en septembre 2022 Augmentation de 5% tous les deux ans au 1^{er} septembre. |
| 2025 |
| Augmentation des tarifs de location (bureaux et rangements) de 2% - considération de l'IPC en septembre 2025 : 10,40\$ pi2 à 10,60\$ pi2 en septembre 2025. Augmentation à réviser en septembre 2025 des tarifs des locations, des activités et des ventes. Augmentation de 5% tous les deux ans au 1^{er} septembre. |

FAITS

SAILLANTS 2022





**Subvention
PAFIRS de
14 123 349 \$
conservée**

Pour des raisons financières dû à l'éclatement du marché le projet a été retardé.



**Nouveaux
venus**

Adjointe administrative
Thérèse Gaumont

Technicienne comptable
Sonia St-Pierre

Contremaître sportif
Marie-Eve Beauchamp

Contremaître aquatique
Gabriel Boulay



11 758.00 \$

Subvention Emploi
Canada
saison estivale 2021
au Complexe aquatique
extérieur



**Provincial
ABC**

Tournoi de badminton
fédéré reporté



12 athlètes

Programme sport-études
Sélection provinciale
Fédération - LPP



**Suspension
du projet
CAI**

Coût de construction
Phase II du CAI trop élevé
Révision des possibilités



Nouveaux logiciels

Activation des systèmes CIM et Employeur D



Site Web

Refonte en cours d'un site plus convivial accessible en 2023



Vidéo

Visite virtuelle des installations intérieures du Sportplex



Reprise peinture

Peinture du grand bassin de la piscine extérieure reprise prévue en 2023



2265 membres

Facebook en 2022 vs 1850 en 2021



2 appels d'offres CAI

Actuellement en cours d'analyse des possibilités futures

RÉALISATIONS

RÉGIE 2022



BÂTIMENT

- 1) Renonciation de l'entrepreneur LAMBDA de la retenue finale de 30 000,00 \$ du Sportplex;
- 2) Mise en fonction des panneaux d'affichage et amélioration technique (Retenue finale du Sportplex utilisée);
- 3) Peinture de la rivière et de la pataugeoire du Complexe aquatique extérieur;
- 4) Inspection de l'état de la toiture, fuite d'eau dans le gymnase au Sportplex;

COMPTABILITÉ ET FINANCE

- 1) Relance économique et reprise de la programmation optimale;
- 2) Augmentation de 2 % à la grille tarifaire du Sportplex (plan stratégique);
- 3) Implantation d'un logiciel de gestion comptable CIM;
- 4) Implantation d'un nouveau système de paye EmployeurD;
- 5) Rattrapage comptable (Dépôt des États financiers 2018, 2019 et 2020);
- 6) Déclarations de taxes de 2016 à 2022;
- 7) Déclarations d'impôts de 2016 à 2022;

PROGRAMMATION

- 1) Activation du plan stratégique;
- 2) Accueil de plus 1000 jeunes en camps d'été;
- 3) Reprise d'une programmation aquatique complète;
- 4) Gala de danse;

COMMUNICATION ET MARKETING

- 1) Intégration des documents légaux sur le site web;
- 2) Créations publicitaires variées sur Facebook;
- 3) Amélioration des processus dans le logiciel d'inscription Sportplus;
- 4) Refonte du site web, dévoilement en 2023;

STRUCTURE RH

- 1) Intégration de nouvelles politiques RH;
- 2) Formation incendie des employés;
- 3) Développement de la mémoire corporative des postes actifs;
- 4) Intégration d'une nouvelle adjointe administrative, Thérèse Gaumont;
- 5) Intégration d'une nouvelle technicienne comptable, Sonia St-Pierre;

STATISTIQUES

FINANCIÈRES 2022

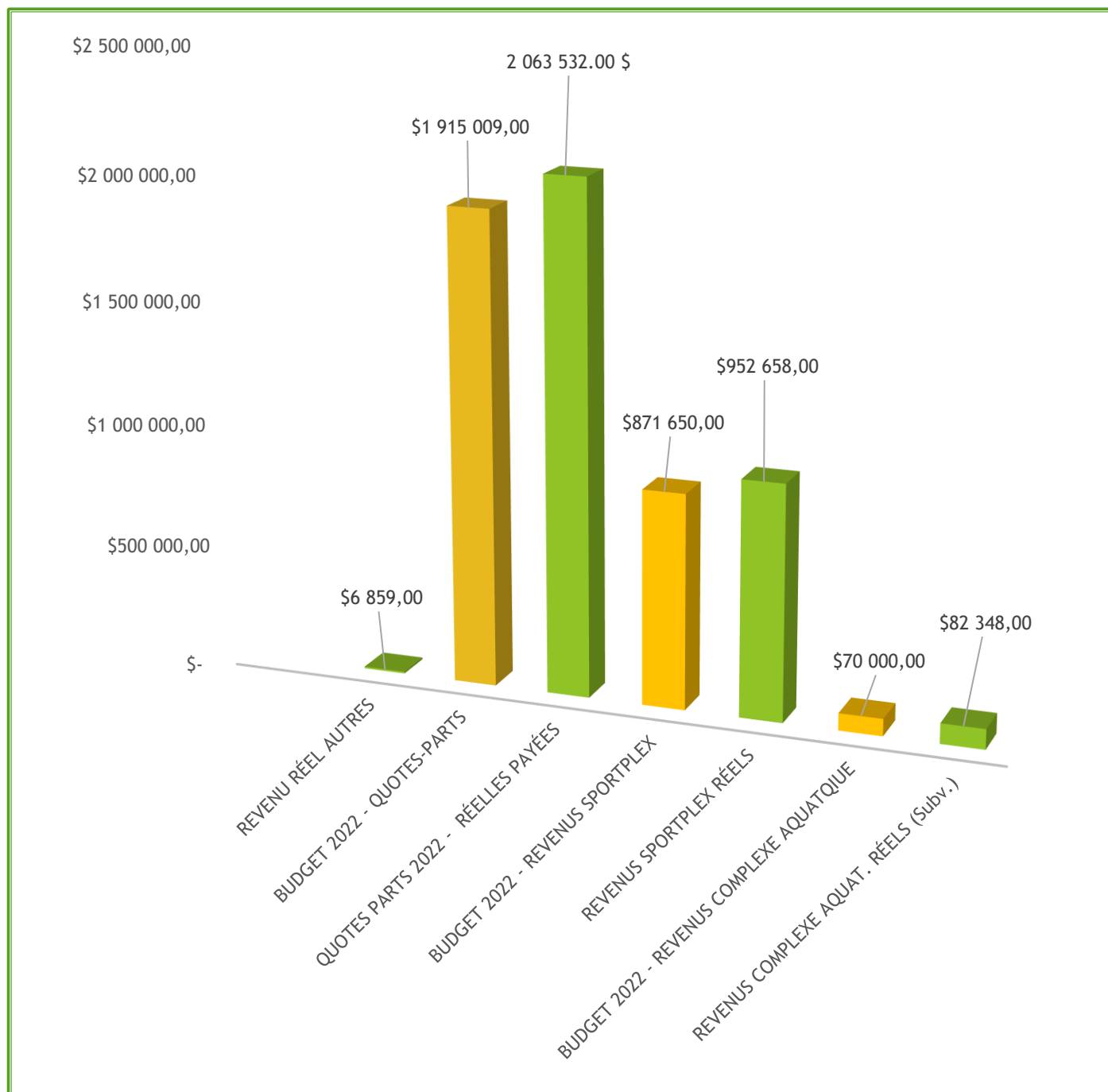


STATISTIQUES FINANCIÈRES 2022

REVENUS OPÉRATIONNELS 2022 - CRISE SANITAIRE JANVIER ET FÉVRIER

(Chiffres validés par la firme BCGO auditeur)

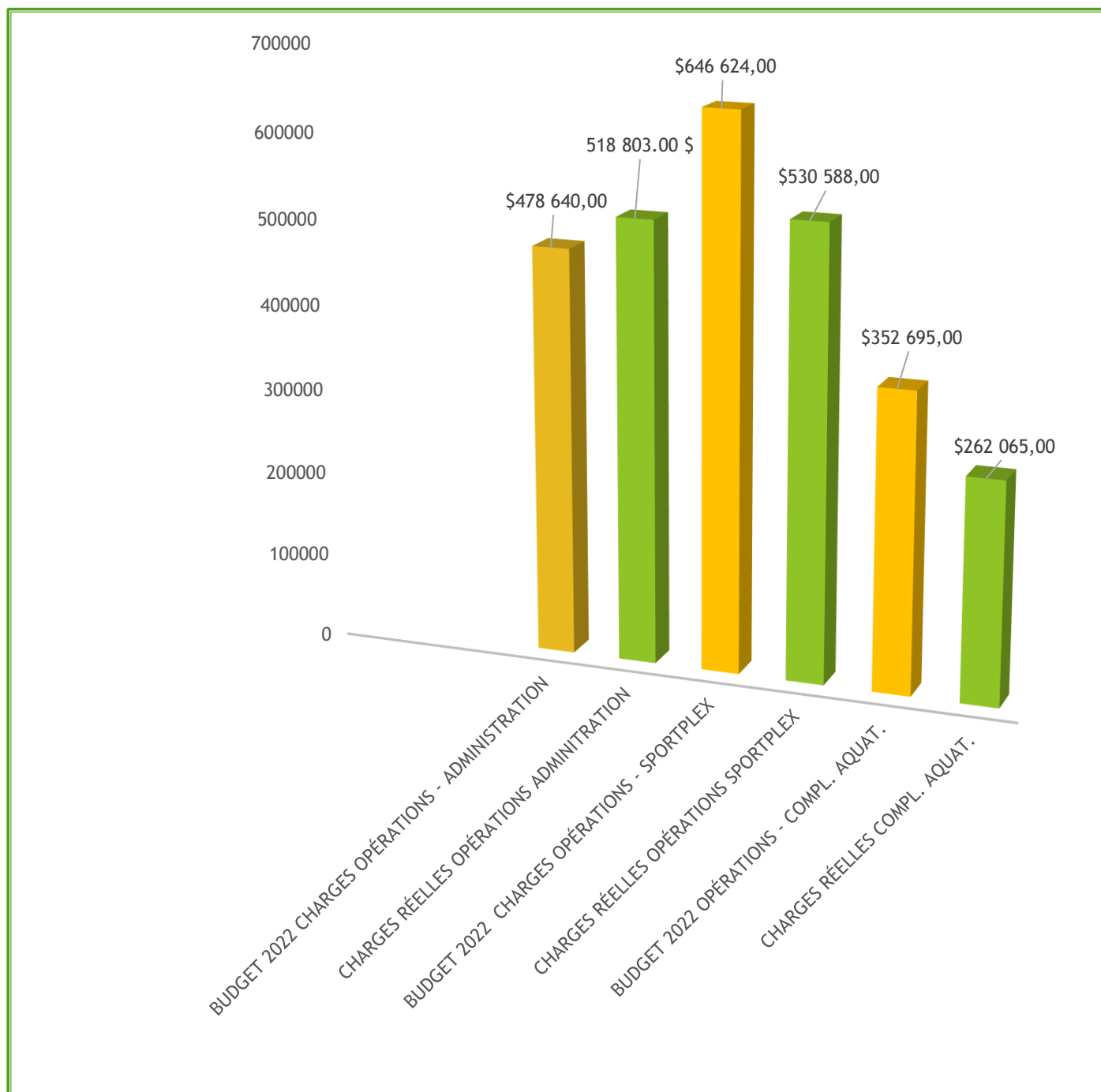
- **BUDGET 2022 INITIAL - REVENUS D'OPÉRATIONS : 2 856 659.00 \$**
- **REVENUS RÉELS 2022 - OPÉRATIONS : 3 105 397.00 \$**
(Inclus QP déficit des années antérieures - Covid)
- **RÉSULTAT 2022 DES REVENUS : ÉCART DE 248 738.00 \$**



CHARGES OPÉRATIONNELLES 2022 - CRISE SANITAIRE JANVIER ET FÉVRIER

(Chiffres validés par la firme BCGO auditeur)

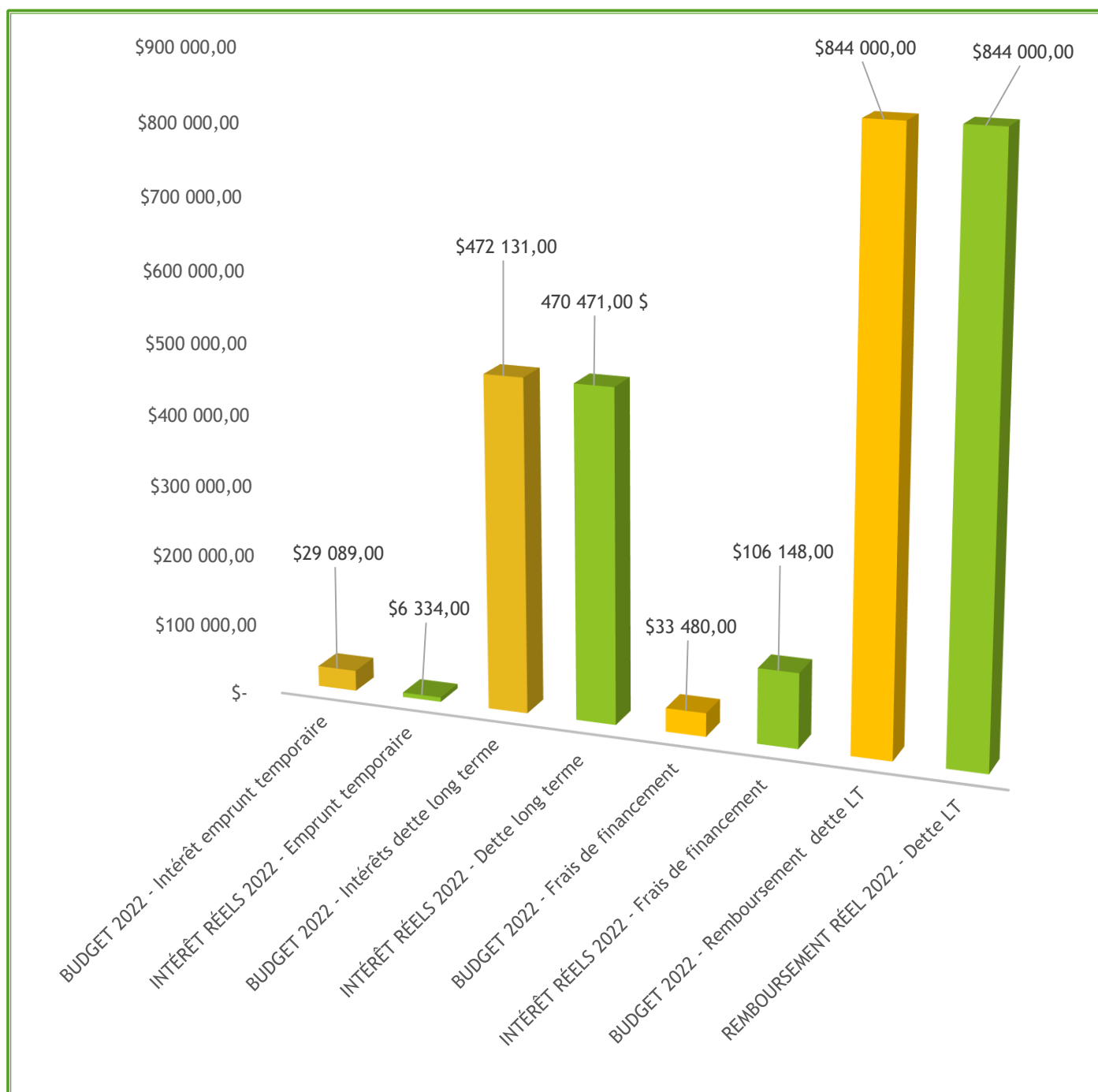
- BUDGET 2022 INITIAL - OPÉRATIONS : 1 477 959.00 \$
- CHARGES RÉELLES 2022 - OPÉRATIONS : 1 311 456.00 \$
- RÉSULTAT DES CHARGES 2022 : ÉCART DE (166 503.00 \$)



FRAIS DE FINANCEMENT 2021

(Chiffres validés par la firme BCGO auditeur)

- BUDGET 2022 INITIAL - FRAIS DE FINANCEMENT : 1 378 700.00 \$
- FRAIS RÉELS 2022 - FINANCEMENT : 1 426 953.00 \$
- RÉSULTAT 2022 DU FINANCEMENT : ÉCART DE (48 253.00 \$)



RÉSULTATS FINANCIERS 2022

(Chiffres validés par la firme BCGO auditeur)

BUDGET INITIAL VS OPÉRATIONS ENREGISTRÉES EN 2022 : ÉCART DE 349 783,00 \$

Les revenus d'opérations réels 2022 (1 041 865.00 \$) couvrent 79 % des charges réelles (1 311 456.00 \$)

EXPLICATIONS DES ÉCARTS BUDGÉTAIRES 2022

| REVENUS | | | |
|---|-----------------|--------------------|---|
| BUDGET 2022 VOTÉ | RÉEL 2022 | ÉCARTS BUDGÉTAIRES | EXPLICATIONS DES ÉCARTS |
| 2 856 659.00 \$ | 3 105 397.00 \$ | 248 738,00 \$ | Contexte pandémique imprévisibles, budget difficile à évaluer lors de la production en juillet 2021 en contexte pandémique. Tout de même, reprise économique intéressante malgré les deux mois de fermeture. A noter la QP supplémentaire enregistrée en 2022 (148 523 \$) pour le déficit des année antérieures. |
| CHARGES OPÉRATIONNELLES | | | |
| BUDGET 2022 VOTÉ | RÉEL 2022 | ÉCARTS BUDGÉTAIRES | EXPLICATIONS DES ÉCARTS |
| 1 477 959,00 \$ | 1 311 456.00 \$ | (166 503.00) \$ | Nombreuses économies énergétiques, d'approvisionnement et de main d'œuvre vu les périodes de fermetures partielle ou complète et ce malgré la dépense du rattrapage comptable non budgétée. |
| FRAIS DE FINANCEMENT | | | |
| BUDGET 2022 VOTÉ | RÉEL 2022 | ÉCARTS BUDGÉTAIRES | EXPLICATIONS DES ÉCARTS |
| 1 378 700,00 \$ | 1 426 953,00 \$ | (48 253.00) \$ | Fermeture de la marge de crédit et du prêt temporaire au cours de l'année grâce au remboursement rétroactif des taxes et amortissement des frais reportés. |
| BILAN FINANCIER ANNUEL | | | |
| RÉSULTATS 2022 (BUDGET INITIAL VS BUDGET RÉEL) : ÉCART DE 349 783.00 \$ | | | |

ORIENTATIONS

STRATÉGIQUES



MATRICE D'AFFAIRES

| PARTENAIRES CLÉS | ACTIVITÉS CLÉS | PROPOSITION DE VALEUR | RELATIONS CLIENTS |
|--|---|--|--|
| <p>Entente intermunicipale Villes de Beauharnois et de Châteauguay - partenaires administratifs, publicitaires et financiers (Quotes-Parts)</p> <p>Écoles Louis-Philippe Paré Collège Champlain Collège Charles-Lemoyne</p> <p>Centres de services Sport-études, éducation physique et parascolaire</p> <p>Organismes et Associations ASC - ARSSO – CBA - CHAT-O-CATS - CPC – CVC...</p> <p>Partenaires et fédérations Expertise reconnue</p> <p>Villes voisines Candiac - La Prairie – Mercier Léry - St-Rémi – Khanawake Ste-Martine - Ste-Catherine St-Constant</p> <p>Citoyens Population locale et régionale</p> | <p>Cours adultes offerts aux citoyens</p> <p>Cours jeunes Multisports, karaté, natation</p> <p>Accueil de garderies et des écoles Sorties de groupe</p> <p>Camps d'été spécialisés Soccer, multisports, baseball, basketball, karaté, Académie du Royaume, matinées aquatiques</p> <p>Sport-études Soccer, volley-ball</p> <p>Fêtes d'enfant Multisports et/ou aquatiques</p> <p>Événements Locaux, régionaux, provinciaux</p> | <p>Impact important pour une bonne santé et de saines habitudes de vie</p> <p>Installations sportives modernes sécuritaires, écoresponsables et d'accès universels</p> <p>Demande grandissante Enjeu social : familles actives</p> <p>Polyvalence des plateaux permettant d'accueillir une programmation citoyenne variée, des compétitions et des événements d'envergure</p> <p>Programmation adaptée personnes à mobilité réduite, familles, garderies, 65 ans et +, groupes scolaires et préscolaires...</p> | <p>Accueillir les citoyens des villes participantes et répondre à la demande locale</p> <p>Accueillir les citoyens des villes voisines et répondre à la demande régionale</p> <p>Recevoir et organiser des compétitions sportives et des événements rassembleurs</p> <p>Héberger les "sport-études", les groupes scolaires et préscolaires, les camps et les cours</p> <p>Accueillir les associations locales et régionales</p> <p>Promouvoir l'inclusion sociale et l'activité physique</p> |
| RESSOURCES CLÉS | | CANAUX | |
| <p>Villes participantes Soutien administratif, publicitaire et financier.</p> <p>Équipe administrative RSLBC Expérimentée et proactive.</p> <p>Infrastructures sportives complémentaires et modernes Surface synthétique, gymnases, coursive et salles de cours. Complexes aquatiques modernes.</p> | | <p>Villes participantes et villes environnantes</p> <p>Régie Sports et Loisirs Beau-Château Site web et Facebook</p> <p>MRC Roussillon et Beauharnois-Salaberry Écoles LPP, B-M et Centres de services scolaires VDT, GS, NF</p> | |
| SEGMENTS DU MARCHÉ | | | |
| <p>Citoyens de Beauharnois et de Châteauguay Jeunes Familles Adultes 65 ans et +</p> <p>Organismes et Associations Groupes préscolaires et scolaires Citoyens de l'extérieur</p> | | | |

6 Priorités stratégiques pour 2022 à 2027

A noter que l'implantation du plan stratégique a débuté en 2022. Le contexte pandémique ayant retardé son activation tel que prévu.

Priorité stratégique 1 : Satisfaction Client

- Améliorer le processus d'inscription en ligne.
- Élargir l'offre de service citoyenne.
- Accroître les avantages dédiés aux membres.
- Améliorer les relevés statistiques et les suivis.

Priorité stratégique 2 : Communication et image de marque

- Élargir et bonifier l'utilisation des différents médiums publicitaires.
- Atteindre et attirer un plus grand nombre de citoyens de Beauharnois et Châteauguay.
- Accroître le nombre d'abonnés et de participants aux activités.
- Améliorer l'intérêt et sensibiliser la population à la plus-value de la Régie.
- Assurer l'accès à l'information sur les sites publicitaires des villes participantes.

Priorité stratégique 3 : Priorisation « Résident »

- Assurer une vigie des tarifs préférentiels "Résident".
- Assurer la mise en place d'une période de préinscription "Résident".
- Évaluer les besoins des citoyens.

Priorité stratégique 4 : Mobilisation des employés

- Mettre en place un programme de reconnaissance.
- Établir un processus de transmission rapide et efficace de l'information essentielle au service client.
- Renforcer le mode de communication des employés.
- Implanter des politiques RH.

Priorité stratégique 5 : Alliances stratégiques

- Consolider et développer les rapports avec les associations locales et régionales.
- Travailler étroitement avec les fédérations sportives impliquées.
- Développer des relations avec les deux MRC.
- Développer une collaboration stratégique avec les villes membres.

Priorité stratégique 6 : Programmation événementielle

- Développer des événements en collaboration avec les villes participantes.
- Organiser un tournoi de soccer régional annuel.
- Devenir le pôle des camps spécialisés en période estivale.
- Attirer de nouveaux joueurs événementiels.

COORDONNÉES

RÉGIE 2022



ÉQUIPE ADMINISTRATIVE

- Directrice Générale et Trésorière : Joëlle Ethier
- Directrice Générale Adjointe : Emie Guindon
- Agente Administrative : Thérèse Gaumont
- Contremaître aux activités sportives : Marie-Eve Beauchamp
- Contremaître aux activités aquatiques : Gabriel Boulay
- Technicienne comptable : Karine Gervais et Sonia St-Pierre

NOS ADRESSES

SPORTPLEX

195 boulevard Brisebois, bureau 100, Châteauguay, Québec, J6K 0H5 | 450 692-8910 | www.beauchateau.ca

COMPLEXE AQUATIQUE

864 boulevard Cadieux, Beauharnois, Québec, J6N 3H7 | 450 225-0757 | www.beauchateau.ca

